

# شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فروس پارس (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران



## گزارش تفسیری مدیریت پیوست صورت‌های مالی دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲



## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### فهرست مطالب

شرح	شماره صفحه
مقدمه .....	۶
۱- ماهیت کسب و کار شرکت .....	۶
۱-۱- معرفی صنعت کشاورزی و دامپروری .....	۶
۲-۱- تاریخچه تأسیس شرکت .....	۷
۳-۱- موضوع فعالیت .....	۹
۱-۳-۱- موضوع فعالیت شرکت طبق ماده «۳» اساسنامه به شرح زیر است .....	۹
الف- موضوع فعالیت‌های اصلی .....	۹
ب) موضوع فعالیت‌های فرعی .....	۱۰
۳-۲- ۱- پراکندگی واحدهای تولیدی هلدینگ در کشور .....	۱۱
۴-۱- ۱- محصولات تولیدی شرکت‌های تحت پوشش .....	۱۳
۴-۲- ۱- مواد اولیه .....	۱۴
۴-۳- ۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت .....	۱۴
۵-۱- جایگاه شرکت در صنعت .....	۱۵
۶-۱- جزئیات فروش .....	۱۵
۱-۶-۱- جزئیات فروش شرکت‌های تحت پوشش .....	۱۶
۲-۶-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت .....	۱۷
۱-۲-۶-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی) در شرکت .....	۱۷
۲-۶-۲- ۱- وضعیت پرداخت‌های به دولت - مبالغ (میلیون ریال) .....	۱۷
۳-۶-۲- ۱- وضعیت مطالبات از دولت .....	۱۸
۳-۶-۳- ۱- جزئیات فروش صادراتی .....	۱۸
۷-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان .....	۱۹
۸-۱- وضعیت رقابت .....	۱۹

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

- ۱-۹- اطلاعات بازارگردان شرکت ..... ۱۹
- ۱-۱۰- لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه ..... ۲۰
- ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ..... ۲۳
- ۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت ..... ۲۳
- ۲-۲- پروژه‌های با اهمیت شرکت‌های زیرمجموعه -مبالغ (میلیون ریال) ..... ۲۵
- ۲-۳- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع ..... ۲۷
- ۲-۴- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده ..... ۲۷
- ۲-۵- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن ..... ۲۸
- ۲-۵-۱- هیات مدیره و مدیر عامل ..... ۲۸
- ۲-۵-۲- ساختار سازمانی ..... ۲۸
- ۲-۵-۳- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیات مدیره ..... ۲۸
- ۲-۵-۴- ترکیب، مشخصات و سوابق هر یک از اعضای هیات مدیره ..... ۲۹
- ۲-۵-۵- کمیته‌های شرکت ..... ۳۰
- ۲-۵-۶- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت ..... ۳۱
- ۲-۵-۷- گزارش پایداری شرکت ..... ۳۲
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط ..... ۳۶
- ۳-۱- منابع ..... ۳۶
- ۳-۲- مصارف ..... ۳۶
- ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن ..... ۳۷
- ۳-۳-۱- ریسک هزینه مالی ..... ۳۷
- ۳-۳-۲- ریسک نوسانات نرخ ارز ..... ۳۷
- ۳-۳-۳- ریسک نوسانات قیمت سهام ..... ۳۸
- ۳-۳-۴- ریسک نرخ تورم ..... ۳۹
- ۳-۳-۵- ریسک بازار ..... ۳۹

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

- ۴۰-۳-۳-۶- ریسک عملیاتی ..... ۴۰
- ۴۰-۳-۳-۷- ریسک تامین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان ..... ۴۰
- ۴۱-۳-۳-۸- ریسک فناوری ..... ۴۱
- ۴۱-۳-۳-۹- ریسک نظارتی ..... ۴۱
- ۴۲-۳-۳-۱۰- ریسک تامین و توسعه منابع انسانی ..... ۴۲
- ۴۲-۳-۳-۱۱- ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی ..... ۴۲
- ۴۲-۳-۳-۱۲- ریسک نقدینگی ..... ۴۲
- ۴۳-۳-۱-۱۳- ریسک سیاسی ..... ۴۳
- ۴۴-۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت اصلی - مبالغ (میلیون ریال) ..... ۴۴
- ۴۶-۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن ..... ۴۶
- ۴۷-۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ..... ۴۷
- ۴۷-۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی - مبالغ (میلیون ریال) ..... ۴۷
- ۴۷-۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع ..... ۴۷
- ۴۸-۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت ..... ۴۸
- ۵۰-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی شرکت اصلی و زیرمجموعه ..... ۵۰
- ۵۰-۵-۱- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها ..... ۵۰
- ۵۱-۶- جمع بندی ..... ۵۱

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان‌دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ..... به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضای هیات مدیره
	رییس هیات مدیره (غیرموظف)	منوچهر دهقانی	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس
	نایب رییس هیات مدیره (غیرموظف)	علیرضا سمیعی نصرآبادی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان
	عضو هیات مدیره و مدیر عامل (موظف)	عظیم رجائی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
	عضو هیات مدیره و معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام (موظف)	سید داریوش صفوی سهی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا
	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	ابوالفضل شهرآبادی	شرکت انرژی گستر سینا

با توجه به انتخاب اعضای حقوقی هیات مدیره در تاریخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۸، نمایندگان جدید اعضای حقوقی در مرحله احراز تایید صلاحیت حرفه‌ای می‌باشند.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود.

## ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

### ۱-۱- معرفی صنعت کشاورزی و دامپروری

کشاورزی فرایند تولید مواد غذایی، علوفه، الیاف و دیگر محصولات مورد نیاز انسان از راه کاشت گیاهان معین و پرورش حیوانات اهلی (چهارپایان) است. کشاورزی مرحله مهمی از تاریخ بشر است که منجر به ظهور تمدن شد. کشاورزی شامل طیف وسیعی از تخصص‌ها و فنون، از جمله راه‌هایی برای گسترش زمینه مناسب برای زراعت گیاه، حفر کانال‌ها و فرم‌های مختلف آبیاری می‌باشد. در دنیای امروز با نگرانی‌های موجود و کمبود منابع، نیاز است تا کشاورزی را به سوی کشاورزی پایدار (از جمله کشاورزی ارگانیک و حفاظتی) یا کشاورزی فشرده (نظیر تولیدات صنعتی) پیش ببریم تا بتوانیم نیازها را در آینده برطرف نماییم. زراعت مدرن، اصلاح نباتات، سموم، دفع آفات و کود و پیشرفت‌های تکنولوژیک به شدت باعث افزایش بازده محصول می‌شوند ولی باید در نظر داشت که این محاسن در کنار عیوبی چون آسیب گسترده زیست محیطی و اثرات منفی سلامت انسان حاصل می‌شوند. شیوه‌های مدرن در دامپروری نیز به همین گونه است یعنی با افزایش تولید گوشت، ما مشکلاتی چون ستم به حیوانات و تبعات بهداشتی ناشی از آنتی بیوتیک‌ها، هورمون رشد، و سایر مواد شیمیایی که معمولاً در تولید گوشت‌های صنعتی استفاده می‌شود را داریم. محصولات کشاورزی را می‌توان به صورت عمده به غذاها و الیاف تقسیم نمود. غذاها عبارتند از غلات، سبزیجات، میوه‌ها و گوشت و غیره. الیاف عبارتند از پنبه، پشم، کنف، ابریشم و کتان و مواد خام مانند چوب.

لازم به ذکر است که فعالیت‌های کشاورزی و دامپروری طبق قانون از پرداخت مالیات معاف می‌باشند.

بر اساس اطلاعات منتشر شده، در کشور ایران در سال ۱۴۰۱ حدود ۱۳۰ میلیون تن غذای خام (محصولات کشاورزی و دامپروری) تولید شده است که سهم هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد با تولید ۸۲۰ هزار تن محصول حدود ۰,۶ درصد می‌باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

بر اساس گزارشات منتشر شده مرکز آمار، کل ارزش تولید ناخالص داخلی کشور در سال ۱۴۰۱ به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۹۰ بدون در نظر گرفتن تولید نفت، حدود ۶،۹۹۱ هزار میلیارد ریال است که سهم بخش کشاورزی با ارزش تولید ۴۸۸ میلیارد ریال حدود ۷،۰ درصد است. همچنین بر اساس آمار منتشر شده، جمعیت کشور در سال ۱۴۰۱، ۸۶ میلیون نفر بوده است که ۲۴ میلیون نفر جمعیت شاغل در کشور بوده و سهم بخش کشاورزی ۳،۵ میلیون نفر (۱۴،۸ درصد) می‌باشد. همچنین بر اساس گزارشات وزارت جهاد کشاورزی در سال ۱۴۰۱، مقدار کل صادرات کشاورزی و غذا حدود ۷،۸ میلیون تن با ارزش ۵،۲ میلیارد دلار و مقدار کل واردات کشاورزی و غذا حدود ۲۵،۲ میلیون تن با ارزش ۱۸،۴ میلیارد دلار می‌باشد که نشان دهنده منفی بودن تراز تجاری محصولات کشاورزی و غذا می‌باشد. آنچه مسلم است، با توجه به اینکه اکثر فعالان بخش کشاورزی به صورت سنتی و روستایی، صنعتی و نیمه صنعتی فعالیت می‌کنند، سهم از تولید در این بخش بالا نمی‌باشد.

### ۱-۲- تاریخچه تأسیس شرکت

گروه شامل شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) و ۲۶ شرکت فرعی آن است. شرکت باغداری و کشاورزی فردوس تنکابن در تاریخ ۱۳۷۳/۰۵/۰۶ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شده و با شماره ۵۲۴ مورخ ۱۳۷۳/۰۵/۱۹ در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنکابن به ثبت رسیده و متعاقباً از همان تاریخ شروع به بهره‌برداری شده است. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت، مورخ ۱۳۸۸/۰۶/۲۶ نام شرکت به گسترش کشاورزی پیوند فردوس پارس (سهامی خاص) به عنوان شرکت مادر تخصصی (از شرکت‌های فرعی بنیاد مستضعفان)، تغییر و موضوع فعالیت اصلاح و محل شرکت نیز از چالوس به تهران انتقال یافت و تغییرات مذکور در تاریخ ۱۳۸۸/۱۰/۲۹ تحت شماره ۳۶۴۴۲۸ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. در راستای سیاست بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و به موجب تصمیمات مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۳/۰۸/۲۹ شرکت سرمایه‌گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس (سهامی خاص) به شماره ثبت ۲۹۵۰۷۱ و شناسه ملی ۱۰۱۰۳۲۱۱۲۶۹ در شرکت گسترش کشاورزی پیوند فردوس پارس (سهامی خاص) ادغام گردیده و نام شرکت به "گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس - سهامی خاص" تغییر یافت. شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل شده و اساسنامه آن نیز مطابق اساسنامه نمونه سازمان بورس و اوراق بهادار تغییر و به تصویب رسید. جلسه پذیرش سهام این شرکت در بورس اوراق بهادار تهران در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۱۷ تشکیل گردید و طی نامه شماره ۱۸۲/۲۲۴۱۱ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۰۵ سازمان بورس اوراق بهادار تهران، با پذیرش سهام این شرکت در بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران، مشروط به انجام اقدامات درخواستی طی بند ۷ و ارائه مدارک و مستندات ذی‌ربط به بورس اوراق بهادار تهران، موافقت نمود. در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۶ با شماره ۱۲۰۹۵ به عنوان

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

نهاد مالی - شرکت مادر (هلدینگ) طی نامه شماره ۱۲۲/۱۲۱۲۵۶ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۹ اداره امور شرکت‌های سرمایه‌گذاری و هلدینگ سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید. طی نامه شماره ۱۲۲/۱۲۳۹۶۸ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ سازمان بورس و اوراق بهادار ضمن پذیرش در بازار دوم بورس، از تاریخ مزبور در فهرست شرکت‌های سهامی عام ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به عنوان ناشر اوراق بهادار درج گردید. همچنین این شرکت طی اطلاعیه مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ شرکت بورس اوراق بهادار تهران به عنوان ششصد و پنجمین شرکت پذیرفته‌شده در بخش "زراعت و خدمات وابسته" با کد "۰۱" گروه و طبقه "کشاورزی، دامپروری و خدمات وابسته" با کد "۱۲۱" و نماد "فردوس" در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج گردید. در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۸ نیز توکن جهت بارگذاری اطلاعات در سامانه کدال دریافت گردیده است. همچنین جهت عرضه اولیه سهام این شرکت در بازار سرمایه، اداره نظارت بر ناشران گروه شیمیایی و غذایی سازمان بورس و اوراق بهادار طی نامه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۰۷ با شماره پیگیری ۱۰۳۲۴۵۵ تعداد ۱۳ مورد را اعلام نموده و تمامی موارد انجام شده است. ارزشیابی سهام شرکت‌های فرعی تحت پوشش و شرکت اصلی جهت تعیین قیمت عرضه انجام گردیده است. در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۰۱ براساس توافقی که فی مابین روسای بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و کمیته امداد امام خمینی (ره) صورت پذیرفت سهام ۶ شرکت کشاورزی و دامپروری از کمیته امداد به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به نسبت ۴۹ درصد و شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) به نسبت ۵۱ درصد منتقل گردید، همچنین در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۹ براساس مبیعنامه شماره ۲۰/۳/۲۹۹۸۹۵ مقدار ۵۱ درصد از سهام شرکت کشت و صنعت شهید مطهری از بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) منتقل گردید. در حال حاضر شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی (واحد نهایی گروه) می‌باشد. نشانی مرکز اصلی شرکت تهران بزرگراه شهید سردار سلیمانی (رسالت) نرسیده به بزرگراه آفریقا، ساختمان شماره ۱ بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، طبقه یازدهم و محل فعالیت اصلی آن در محل فعالیت شرکت‌های فرعی است.



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۳-۱- موضوع فعالیت

#### ۳-۱-۱- موضوع فعالیت شرکت طبق ماده «۳» اساسنامه به شرح زیر است

##### الف- موضوع فعالیت‌های اصلی

۱- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

✓ انجام کلیه امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغبانی، باغداری، گلخانه‌ای، دامپروری، دامداری، پرورش و نگهداری طیور، پرورش و نگهداری زنبور عسل، پرورش و صید آبزیان حلال گوشت، بهره‌برداری و استفاده محصولات کشاورزی، باغبانی، گلخانه‌ای، شیر، گوشت، پشم و سایر فرآورده‌های پروتئینی و مواد اولیه صنایع وابسته به کشاورزی و دامپروری و حفاظت و تبدیل آنها، ایجاد مزارع، باغات، کارخانجات تبدیلی، لبنیاتی، کشتارگاه و سردخانه و بهره‌برداری آنها؛

✓ تولید، تهیه و توزیع بذر و نهال انواع محصولات زراعی و باغی به منظور بهبود کیفیت و افزایش تولید محصولات کشاورزی؛

✓ واردات و صادرات انواع دام و گونه‌های حیوانی و طیور و بذر و نهال و محصولات نهایی کشاورزی و دامپروری و محصولات ژنتیکی؛

✓ تأسیس و نصب کارخانه به منظور توسعه و تولید و توزیع انواع خوراک دام و طیور و خرید کلیه ماشین‌آلات و لوازم مربوطه؛

۲- انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:

✓ خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین‌آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

✓ خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

✓ انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص

حقوقی سرمایه‌پذیر؛

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

- ✓ تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛
  - ✓ تدوین سیاست‌های کلی، راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
  - ✓ شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری درخصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
  - ✓ ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ۳- سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم الشرکه و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصراً به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند؛
- ✓ خدمات موضوع بند ۲ فوق؛
  - ✓ حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات؛

### ب) موضوع فعالیت‌های فرعی

- ۱- سرمایه‌گذاری در مسکوکات، فلزات گران بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز؛
- ۲- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، موسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید؛
- ۳- سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد؛
- ۴- سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع؛
- ۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

- ✓ پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه گذاری
- ✓ تأمین مالی بازارگردانی اوراق بهادار
- ✓ مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار
- ✓ تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار؛

۶- شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند؛

### ۲-۳-۱- پراکندگی واحدهای تولیدی هلدینگ در کشور

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس شامل ۲۶ شرکت و در قالب حدود ۲۰۰ واحد کشاورزی و دامپروری در اقصی نقاط کشور فعالیت دارد. در جدول ذیل نام شرکت، استان و رشته فعالیت هر یک از شرکت‌ها به ترتیب سهم از تولید آن شرکت و بدون در نظر گرفتن طرح ساماندهی مشاهده می‌گردد.

ردیف	نام شرکت	استان	رشته فعالیت
۱	تلیسه نمونه	تهران	دامپروری، زراعت و آبی‌پروری
۲	مگسال	قزوین	دامپروری، زراعت، بزداری و باغداری
۳	خرمدره	زنجان	دامپروری، زراعت، باغداری و کارخانه خوراک دام
۴	قیام	اصفهان، ایلام	دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام
۵	زاگرس	چهارمحال و بختیاری	دامپروری، زراعت، باغداری و کارخانه خوراک دام
۶	یاسوج	کهگیلویه و بویراحمد	دامپروری
۷	نگین فام	خوزستان	دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام
۸	کنگاور	کرمانشاه	دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام
۹	دشت گل	کردستان، همدان	دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام
۱۰	آذرنگین	آذربایجان شرقی	دامپروری و زراعت
۱۱	بینالود	خراسان رضوی	دامپروری، زراعت، باغداری و کارخانه فرآوری پسته
۱۲	دانه چین	مرکزی	کارخانه خوراک دام و طیور و خدمات بازرگانی

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

ردیف	نام شرکت	استان	رشته فعالیت
۱۳	محياء	تهران، البرز، قزوین، مرکزی	دامپروری، زراعت، باغداری، گلخانه، کارخانه خوراک دام و کارخانه فرآوری پسته
۱۴	فجر اصفهان	اصفهان	دامپروری، زراعت، باغداری، بزداری، پرواربندی، کارخانه خوراک دام و کارخانه فرآوری پسته
۱۵	سیرجان بنیاد	کرمان، فارس	باغداری، گلخانه، زراعت و کارخانه فرآوری پسته
۱۶	پیوند خاوران	خراسان جنوبی	زراعت، باغداری، گوسفند داری و کارخانه فرآوری پسته
۱۷	باغداری مشهد	خراسان رضوی	باغداری، زراعت و گلخانه
۱۸	ران	گلستان، گیلان، تهران	زراعت، باغداری، سردخانه، گوسفند داری و آبی‌پروری
۱۹	دشت ناز	مازندران	دامپروری، زراعت، باغداری، آبی‌پروری و گلخانه
۲۰	مطهری	تهران، گلستان، کرمان و ...	باغداری، زراعت و آبی‌پروری
۲۱	زرین خوشه اراک	مرکزی، تهران، سمنان، البرز، ایلام	دامپروری، زراعت، باغداری، گوسفند داری و سردخانه
۲۲	سپاهان گل‌دشت	اصفهان	دامپروری، زراعت، باغداری، گلخانه، گوسفند داری، کارخانه خوراک دام
۲۳	فتح و نصر کرمان	اصفهان	باغداری، زراعت و گوسفند داری
۲۴	سبز دشت فارس	فارس، خوزستان	زراعت، مرغداری و باغداری
۲۵	بازوی کشاورز	کرمانشاه، همدان	زراعت و باغداری
۲۶	میثاق پایدار شمال	مازندران، گیلان، گلستان	باغداری، زراعت و گوسفند داری

## ۴-۱- ماهیت شرکت و صنعت

در بخش دامپروری:

بر اساس گزارشات فائو، تولید شیر گاو کشور در سال ۲۰۲۱ حدود ۷,۸۰ میلیون تن بوده است که پس از کشورهای هند، چین، پاکستان، ترکیه، ازبکستان و ژاپن در رتبه هفتم آسیا قرار دارد. هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد با تولید ۶۴۱ هزار تن تولید شیر حدود ۹ درصد از تولید شیر گاو کشور و ۱۰ درصد شیر گاو واحدهای صنعتی (بر اساس گزارشات مرکز آمار) را شامل می شود. تولید سالانه گوشت قرمز در ایران مطابق با گزارشات وزارت جهاد کشاورزی در سال ۱۴۰۰، حدود ۹۱۰ هزار تن بوده است که بنیاد با تولید ۱۱,۶ هزار تن ۱,۳ درصد از سهم بازار تولید را شامل می شود.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

در بخش کشاورزی:

بر اساس آمار منتشر شده توسط وزارت جهاد کشاورزی در سال ۱۴۰۰، تولید مرکبات کشور حدود ۵ میلیون تن بوده است که سهم بنیاد با تولید ۱۸ هزار تن حدود ۰,۳ درصد از تولید می‌باشد. همچنین تولید پسته خشک کشور حدود ۳۶۰ هزار تن بوده است که سهم هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد با تولید یک هزار تن حدود ۰,۳ درصد از تولید می‌باشد. تولید سبزی و صیفی گلخانه‌ای کشور نیز حدود ۲,۴ میلیون تن بوده است که سهم بنیاد با تولید هفت هزار تن حدود ۰,۳ درصد از تولید می‌باشد.

همچنین بر اساس آمار منتشر شده توسط وزارت جهاد کشاورزی در سال ۱۴۰۱، تولید ذرت علوفه‌ای کشور حدود ۱۸ میلیون تن و تولید یونجه حدود ۵ میلیون تن بوده است که سهم هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد به ترتیب با تولید ۱۲۶ هزار تن ذرت علوفه‌ای حدود ۰,۷ درصد از تولید و با تولید ۱۹ هزار تن یونجه حدود ۰,۴ درصد از تولید می‌باشد.

### ۱-۴-۱- محصولات تولیدی شرکت‌های تحت پوشش

عمده محصولات تولیدی شرکت‌های تحت پوشش در دوره شش ماهه به شرح ذیل می‌باشد:

ردیف	نوع محصول	واحد سنجش	تولید واقعی
۱	شیر خام گاو	تن	۳۴۰,۵۴۷
۲	گوساله بدو تولد	رأس	۲۵,۴۷۶
۳	دام روز رشد گاو ماده	هزار روز	۷,۳۸۱
۴	دام روز رشد گاو نر	هزار روز	۱,۳۷۵
۵	جو	تن	۱۲,۲۶۸
۶	گندم	تن	۸,۱۹۴
۷	کلزا	تن	۲,۳۵۵
۸	یونجه خشک	تن	۱۰,۶۲۳
۹	ذرت علوفه ای	تن	۴۰,۰۹۹
۱۰	هلو و شلیل و آلو	تن	۲,۰۸۵
۱۱	سبزی و صیفی گلخانه ای	تن	۳,۴۸۳

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۲-۴-۱- مواد اولیه

جزئیات و میزان مصرف هر یک از مواد اولیه در محصولات تولیدی شرکت‌های تحت پوشش، نحوه تامین و تامین کنندگان مواد اولیه در دوره مورد گزارش به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد سنجش	میزان مصرفی	تامین کنندگان
۱	یونجه خشک	تن	۷۶,۶۰۲	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- کشاورزان
۲	ذرت علوفه‌ای	تن	۱۳۵,۳۴۸	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- کشاورزان
۳	ذرت دانه‌ای	تن	۶۱,۳۲۹	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۴	جو	تن	۲۶,۶۰۶	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۵	کنجاله سویا	تن	۲۴,۴۴۱	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۶	جوش شیرین	تن	۲,۴۲۹	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۷	کنجاله کلزا	تن	۳,۰۷۸	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۸	پنبه دانه	تن	۳,۱۵۰	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۹	کاه و کلش	تن	۲۴,۱۴۵	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- کشاورزان
۱۰	سبوس گندم و جو	تن	۹,۰۸۵	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۱۱	تفاله خشک چغندر	تن	۱۷,۱۵۳	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۱۲	پودر چربی	تن	۲,۸۵۸	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۱۳	پودر ماهی	تن	۱,۲۳۳	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۱۴	پودر گوشت	تن	۱۱,۶۲۵	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد
۱۵	فول فت سویا	تن	۲,۶۱۴	شرکت پشتیبانی امور دام- اتحادیه- بازار آزاد

### ۳-۴-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

با توجه به فعالیت اصلی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس که سرمایه‌گذاری در سهام شرکت‌ها می باشد، این شرکت خرید مواد اولیه نداشته و نحوه قیمت‌گذاری مواد اولیه در شرکت‌های تحت پوشش در سامانه بازارگاه توسط وزارت صمت و جهاد کشاورزی و بر اساس ارزش تخصیص یافته به نهاد با لحاظ افت مربوط به نهاد توسط شرکت‌های تامین کننده نهاد در بازار گاه می باشد. قیمت‌گذاری اقلام علوفه‌ای (یونجه و ذرت علوفه‌ای)، رقابتی و بر اساس مرحله برداشت، محدوده قیمت منطقه، تامین کنندگان و با لحاظ نازلترین قیمت برای کیفیت مطلوب مورد نظر می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

در سال‌های گذشته به دلیل نوسان قیمت و کمبود نهاده‌های اصلی دامی مورد نیاز در شرکت‌های تحت پوشش و با توجه به اهمیت تأمین مواد اولیه و نهاده‌های اصلی با قیمت مناسب به منظور کاهش قیمت تمام شده محصول تولیدی، هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس مقرر نمود بخشی از نیازهای شرکت‌های گروه از طریق واردات مستقیم تأمین گردد. لذا در راستای راهبردهای هلدینگ در واردات مستقیم نهاده‌های دامی از یک سو و با توجه به ظرفیت‌های شرکت‌های گروه از سوی دیگر، اقدامات لازم به منظور واردات نهاده‌های دامی مانند جو، ذرت دانه‌ای و کنجاله سویا توسط شرکت دانه چین صورت پذیرفته است.

در همین راستا در شش ماهه سال ۱۴۰۲، مقدار ۵،۷۱۹ تن ذرت دانه‌ای و ۷،۰۵۵ تن جو از کشور روسیه وارد شده است و تحویل شرکت‌های گروه گردیده و حدود ۶۴ هزار تن کنجاله سویای خریداری شده از برزیل نیز به کشور وارد شده است. با توجه به کمبود عرضه این محصول در کشور، مقدار ۵۴ هزار تن از آن به منظور عرضه در سامانه بازارگاه تحویل شرکت پشتیبانی امور دام گردیده و مقرر است مابقی به شرکت‌های گروه تحویل داده شود.

#### ۵-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در دوره مالی مورد گزارش درآمد عملیاتی نداشته است.

#### ۶-۱- جزئیات فروش

با توجه به فعالیت اصلی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس که سرمایه‌گذاری در سهام شرکت‌ها می‌باشد، این شرکت در حساب‌های جداگانه فروشی نداشته و فروش تنها شامل شرکت‌های تحت پوشش می‌باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۱-۶-۱- جزئیات فروش شرکت‌های تحت پوشش

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهام شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	محصولات دامی - شیرخام گاو (تن)	۳۲۹,۶۰۴	-	-	-	-	-	-	-
۲	دارایی زیستی غیر مولد - گوساله نر(رأس)	۱۰,۸۶۸	-	-	-	-	-	-	-
۳	کود دامی (تن)	۱۶۰,۸۱۳	-	-	-	-	-	-	-
۴	محصولات زراعی (تن)	۴۳,۰۲۲	-	-	-	-	-	-	-
۵	محصولات باغی (تن)	۱۰,۴۴۵	-	-	-	-	-	-	-
۶	محصولات گلخانه‌ای (تن)	۷,۵۴۰	-	-	-	-	-	-	-
۷	آبزیان (ماهی و بچه ماهی) (تن)	۱۴۱	-	-	-	-	-	-	-

\*سهام شرکت از فروش داخل در بازار محصول به غیر از شیر خام با توجه به اطلاعات منتشر شده توسط مراکز رسمی قابل محاسبه نمی باشد.



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۲-۶-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

#### ۱-۲-۶-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی) در شرکت

با توجه به فعالیت اصلی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس که سرمایه گذاری در سهام شرکت ها می باشد، این شرکت تابع قیمت گذاری دستوری (تکلیفی) نمی باشد. در شرکت های تحت پوشش، قیمت فروش داخلی محصول شیر خام توسط شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاست های حمایتی محصولات اساسی کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی (نامه شماره ۰۲۰/۲۰۲۷۰ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۰) تعیین شد که آخرین قیمت مصوب برای هر کیلوگرم محصول شیر خام با مشخصات ۳/۲ درصد چربی و ۳ درصد پروتئین و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار، ۱۵۰ هزار ریال و برای هر ۰/۱ درصد چربی مبلغ  $\pm 2000$  ریال می باشد.

### ۲-۶-۲- وضعیت پرداخت های به دولت - مبالغ (میلیون ریال)

ردیف	شرح	دوره شش ماهه منتهی به سال ۱۴۰۲	دوره شش ماهه منتهی به سال ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۰	۲۸۶	۵۱۱	-	-
۲	مالیات بر ارزش افزوده	-	-	-	-	-
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۴,۵۸۷	۱۰,۰۳۲	۱۵,۲۶۸	۴۵	مصوبه قانون کار
۴	حقوق و عوارض گمرکی	-	-	-	-	-
۵	پرداختی بابت خوراک	-	-	-	-	-
۶	پرداختی بابت انرژی	-	-	-	-	-
۷	پرداختی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	-	-	-	-	-
	جمع مانده پرداختنی					

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۳-۲-۶-۱- وضعیت مطالبات از دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره شش ماهه منتهی به سال ۱۴۰۲	دوره شش ماهه منتهی به سال ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	تخفیفات(عوارض-گمرک و ...)	-	-	-	-	-
۲	ارز ترجیحی	-	-	-	-	-
۳	نرخ خوراک یا مواد اولیه ارزان تر	-	-	-	-	-
۴	درآمد ناشی از کارمزد خدمات ارائه شده به دولت	-	-	-	-	-
	<b>جمع</b>	-	-	-	-	-
	<b>مانده مطالبات</b>	-	-	-	-	-

## ۳-۲-۶-۱- جزئیات فروش صادراتی

با توجه به فعالیت اصلی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس که سرمایه گذاری در سهام شرکت‌ها می باشد، این شرکت در حساب‌های جداگانه فروشی نداشته و فروش تنها شامل شرکت‌های تحت پوشش می باشد. در شرکت‌های تحت پوشش فروش صادرات محصولات به روش غیرمستقیم و از طریق واسطه بوده، که شامل فروش ۱۷۱۲ تن محصولات گلخانه‌ای گوجه‌فرنگی و فلفل دلمه‌ای شرکت‌های دشت ناز و سیرجان بنیاد به کشورهای امارات، روسیه، قطر، عراق و قزاقستان، صادرات ۴۲۸ خرمای شرکت فتح و نصر به کشور پاکستان و صادرات ۷۴ تن کیوی شرکت میثاق شمال به کشور روسیه بوده است، همچنین در ۶ ماهه سال ۱۴۰۲ تعداد ۶۰۰ راس تلیسه آبستن به صورت مستقیم و از طریق شرکت دشت گل کردستان (از شرکت‌های تابعه) به کشور سوریه صادرات انجام گرفته است.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۷-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

#### مؤلفه های اقتصاد کلان

قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت طی دوره جاری که تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته و یا انتظار می‌رود تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته باشند به شرح ذیل می‌باشد:

✓ با توجه به پذیرفته شدن این شرکت با نماد فردوس در بازار اوراق بهادار، این شرکت موظف به رعایت دستورالعمل‌های سازمان بورس و اوراق بهادار می‌باشد.

✓ مقررات و دستورالعمل‌های وزارت جهاد کشاورزی

### ۸-۱- وضعیت رقابت

در حوزه فعالیت زراعت و خدمات وابسته، شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر با نماد زکوثر قابلیت مقایسه اطلاعات با این شرکت را داشته است که در دوره شش ماه منتهی به سال ۱۴۰۲ اطلاعات مقایسه‌ای به شرح ذیل می‌باشد:

ردیف	شرکت	درآمد عملیاتی (میلیون ریال)	سود(زیان) خالص (میلیون ریال)
۱	گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	۰	(۱۹۶،۸۰۳)
۲	سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر	۴۲۴	(۱۲۳،۷۲۶)

### ۹-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت

طی دوره شش ماهه منتهی به سال ۱۴۰۲ با توجه به اینکه سهام شرکت در بازار سرمایه عرضه نشده است انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت صورت نگرفته است.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۱۰-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه

شرکتهای تابعه شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس در دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ به شرح جدول زیر می باشند:

ردیف	نام شرکت	سال مالی	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۱	زراعی دشت ناز (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	کشاورزی، تهیه و توزیع بذر اصلاح شده، باغداری و دامپروری
۲	کشاورزی سیرجان بنیاد (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	انجام فعالیت های کشاورزی، باغبانی، باغداری، دامپروری، دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل، صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۳	کشت و صنعت پیوند خاوران (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۴	کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیاء (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	تهیه علوفه مورد نیاز دامپروری و فرآورده های خام کشاورزی، احداث کارخانجات تبدیل صنایع غذایی، انجام امور زیربنایی کشاورزی
۵	باغداری و زراعت مشهد (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۶	کشاورزی و دامپروری ران (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت کشاورزی، آبیان، باغبانی، دامپروری، ایجاد مؤسسات دامپروری، نگهداری و پرورش دام برای تولید شیر و گوشت، کشت و تهیه انواع علوفه
۷	کشاورزی و دامپروری مگسال (بورسی)	۱۲/۲۹	۵۴,۱۲٪	امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۸	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت

ردیف	نام شرکت	سال مالی	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۹	کشت و دام قیام اصفهان (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۴۴,۳۴٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۱۰	دامداری تلیسه نمونه (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۳۹,۶۹٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۱۱	مجتمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۳۸,۳۹٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۱۲	کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۴۴,۱۲٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۱۳	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد (فرا بورسی)	۱۲/۲۹	۲۹,۹۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش آبزیان حلال گوشت
۱۴	دامپروری و کشاورزی شیر و دام کنگاور (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی
۱۵	دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کردستان (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی، پرورش و نگهداری طیور و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی، شیر و گوشت و پشم
۱۶	دانه چین (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	تأسیس و نصب کارخانه به منظور توسعه و تولید و توزیع انواع خوراک دام و طیور و خرید کلیه ماشین‌آلات و لوازم مربوطه و واردات دام زنده و نهاده‌های دامپروری و آبزیان
۱۷	کشاورزی و دامپروری یاسوج (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

ردیف	نام شرکت	سال مالی	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۱۸	کشاورزی و دامپروری نگین فام خوزستان (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	پرورش دام، تولید شیر، باغداری، پرورش و نگهدار زنبورعسل و آبزبان و واردات ماشین آلات و ادوات مربوطه
۱۹	کشت و صنعت و دامپروری دشت آذر نگین (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی
۲۰	کشت و صنعت شهید مطهری (خارج از بورس)	۱۲/۲۹	۵۱٪	آماده سازی، مطالعه و احیاء اراضی جهت بهره برداری در زمینه کشاورزی و زراعت، دامپروری، باغداری و آبزبان
۲۱	کشت و صنعت مجتمع امداد سپاهان گلدشت (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، گلخانه، دامداری، دام سبک (گوسفندوبز)، پرورش بوقلمون و طیور و تخم مرغ خوراکی، تخم مرغ نطفه دار، گوشت طیور و آبزبان
۲۲	کشت و صنعت زرین خوشه اراک (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت‌های زراعت، باغبانی، دامداری دامپروری، پرورش طیور و آبزبان
۲۳	کشت و صنعت فتح و نصر کرمان (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبزبان
۲۴	کشاورزی سبز دشت فارس (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبزبان
۲۵	توسعه کشاورزی میثاق پایدار شمال (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	انجام امور باغداری در باغات، تولید گل و گیاه و نهال
۲۶	کشت و صنعت بازوی کشاورز (خارج از بورس)	۰۹/۳۰	۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبزبان

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

#### ۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت

با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی استراتژیک، لزوم مدنظر قراردادن چارچوب‌های ابلاغی و متغیرهای اصلی در بررسی اقتصادی عملکرد مشخص می‌باشد. لذا کلیات برنامه میان‌مدت هفتم هلدینگ کشاورزی و دامپروری برای سال‌های ۱۴۰۳-۱۳۹۹ که فرآیند تهیه، تدوین و تصویب آن در سال ۱۳۹۸ به انجام رسید ملاحظه می‌گردد.

#### چشم‌انداز

در افق چشم‌انداز، شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس بنگاهی است سرآمد در رشته فعالیت کشاورزی و دامپروری که با برندی معتبر، بزرگترین و بهترین تولیدکننده محصولات سالم و باکیفیت در منطقه خواهد بود.

#### مأموریت

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس تولیدکننده انواع محصولات کشاورزی و دامپروری سالم و باکیفیت بوده و با بکارگیری فناوری مناسب و رعایت استانداردها، تأمین‌کننده منافع ذی‌نفعان می‌باشد.

#### اهداف کلان

- ✓ افزایش تولید شیر و سایر محصولات دامپروری
- ✓ افزایش بهره‌وری منابع آب در تولید محصولات کشاورزی
- ✓ افزایش بازده سبد دارایی‌ها
- ✓ ارتقاء فناوری در تولید و عرضه محصولات باکیفیت و متنوع
- ✓ تکمیل زنجیره تأمین کشاورزی و دامپروری

#### استراتژی‌ها

##### ✓ استراتژی جهت‌گیری کلان:

- ۱- توسعه واحدهای پرورش انواع دام شیری
- ۲- احداث واحدهای گلخانه‌ای
- ۳- توسعه صادرات و فعالیت‌های فراسرزمینی

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

۴- حمایت و همکاری با شرکت‌های دانش بنیان با رویکرد افزایش سطح فعالیت در صنایع بالادستی

### ✓ استراتژی مدیریت سبک:

۱- بهینه‌سازی الگوی زراعت با تأکید بر کشت اقلام علوفه‌ای

۲- توسعه باغات میوه‌های خشک

۳- ساماندهی شرکت‌های تحت پوشش

### ✓ استراتژی مزیت سرپرستی:

۱- ایجاد تنوع در تأمین منابع مالی

۲- مشارکت با سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی

۳- توسعه آموزش و پژوهش‌های کاربردی

۴- واردات نهاده‌های دامی بصورت تجمیعی برای شرکتهای دامپروری تابعه



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۲-۲- پروژه‌های با اهمیت شرکت‌های زیرمجموعه - مبالغ (میلیون ریال)

تشریح خروجی مورد انتظار طرح	برآورد اثرات سودآوری هر سهم (ریال)	برآورد تاریخ بهره برداری	تاریخ شروع طرح	منابع تامین مالی	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	درصد پیشرفت کار تا پایان شش ماهه سال ۱۴۰۲	مخارج انجام شده تا پایان شش ماهه سال ۱۴۰۲	مخارج برآوردی نهایی	سرمایه‌گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	نام طرح‌های عمده در دست اجرا
افزایش ظرفیت	۴۱۶,۰۹۲	۱۴۰۳/۰۴/۰۱	۱۳۹۸/۰۷/۰۱	سهامداران	۵,۱۸۳,۰۳۳	۲۳,۲	۱,۳۱۶,۹۶۷	۶,۵۰۰,۰۰۰	۶,۲۲۶,۱۱۱	احداث گاوآورداری زرین خوشه به ظرفیت ۴۰۰۰ رأس دام مولد
افزایش ظرفیت	۷,۶۶۱	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	۱۳۹۸/۱۲/۰۲	سهامداران- تسهیلات	۱,۶۳۰,۱۱۵	۹۰,۰	۴,۸۶۹,۸۸۵	۶,۵۰۰,۰۰۰	۵,۰۴۵,۰۰۰	احداث گاوآورداری خسرو شهر به ظرفیت ۳۰۰۰ رأس دام مولد
افزایش ظرفیت	۶۵	۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۲/۰۳/۰۱	سهامداران- تسهیلات	۲,۱۱۶,۷۲۰	۴,۹	۸۳,۲۸۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۲,۰۷۸,۰۷۰	بهسازی، ارتقاء تکنولوژی و افزایش ۶۵۰ رأس دام مولد قیام
افزایش ظرفیت	۳۵۲	۱۴۰۳/۰۷/۰۱	۱۴۰۲/۰۴/۰۱	سهامداران- تسهیلات	۱,۳۸۹,۲۲۰	۹,۲	۱۱۰,۷۸۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۳۷۱,۴۷۲	بهسازی و ارتقاء تکنولوژی گاوآورداری خرمدره
افزایش تولید	۱,۱۶۲	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۳۹۸/۱۱/۰۱	سهامداران	۲,۸۵۳,۲۸۶	۵۵,۲	۱,۱۴۶,۷۱۴	۴,۰۰۰,۰۰۰	۲,۲۰۴,۸۶۱	احداث باغ گردو خرمدره به مساحت ۲۰۰ هکتار
افزایش تولید	۶۵۰	۱۴۰۹/۰۷/۰۱	۱۴۰۰/۰۷/۰۱	سهامداران	۳۴۱,۱۳۶	۳۳,۳	۳۵۸,۸۶۴	۷۰۰,۰۰۰	۵۲۶,۰۰۰	احداث باغ پسته فجراصفهان به مساحت ۲۰۰ هکتار
افزایش تولید	۱۰۰	۱۴۰۷/۰۷/۰۱	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	سهامداران	۱۵۳,۲۲۳	۶۰,۶	۲۴۶,۷۷۷	۴۰۰,۰۰۰	۲۷۱,۰۰۰	احداث باغ پسته ایثار به مساحت ۱۰۰ هکتار
افزایش تولید	۶۱۲	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	۱۴۰۲/۰۴/۰۱	سهامداران	۱,۴۲۴,۳۳۵	۲۲,۹	۴۷۵,۶۶۵	۱,۹۰۰,۰۰۰	۱,۸۵۷,۳۳۳	احداث گلخانه توت فرنگی باغداری مشهد به مساحت ۶,۳ هکتار
افزایش تولید	۱۲۰	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۱۴۰۲/۰۲/۰۱	سهامداران	۲۴۲,۳۱۰	۲۰,۴	۸۷,۶۹۰	۳۳۰,۰۰۰	۳۱۶,۰۰۰	احداث فاز دوم نهالستان فجراصفهان به ظرفیت تولید ۲۷۰ هزار اصله نهال گواهی شده

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

شرح خروجی مورد انتظار طرح	برآورد اثرات سودآوری هر سهم (ریال)	برآورد تاریخ بهره برداری	تاریخ شروع طرح	منابع تامین مالی	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	درصد پیشرفت کار تا پایان شش ماهه سال ۱۴۰۲	مخارج انجام شده تا پایان شش ماهه سال ۱۴۰۲	مخارج برآوردی نهایی	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	نام طرح‌های عمده در دست اجرا
افزایش تولید	۱۵,۰۰۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۳۹۵/۰۹/۲۰	سهامداران- تسهیلات بلاعوض-	۲۴۳,۸۸۲	۸۲,۱۱	۲۰۶,۱۱۸	۴۵۰,۰۰۰	۱۷۰,۷۰۰	احداث باغ پسته ۳۰۰ هکتاری واحد گیو
افزایش تولید	۲۹۷	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۱۳۹۲/۰۶/۰۱	سهامداران- تسهیلات بلاعوض-	۸,۲۹۱	۹۹,۰۷	۳۰۱,۷۰۹	۳۱۰,۰۰۰	۱۲۶,۶۷۲	احداث باغ پسته ۳۰۰ هکتاری واحد ایثار
افزایش تولید	۱۵۰	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۵/۰۹/۱۵	سهامداران- تسهیلات بلاعوض-	۶۶,۴۱۰	۷۶,۷۱	۶۳,۵۹۰	۱۳۰,۰۰۰	۶۴,۲۹۴	احداث باغ پسته ۱۲۰ هکتاری واحد شیرین آباد

**۳-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع**

با استناد به برنامه میان مدت هفتم و راهبردهای مصوب هلدینگ، تنوع محصول و ورود به بازارهای جدید مد نظر می باشد:

- تولید انواع مکمل های دامی در شرکت دانه چین برای انواع دام سبک و سنگین، انواع طیور و آبزیان. لازم به ذکر است تاکنون فقط مکمل های دامی (گاوداری) و صرفاً برای واحدهای دامپروری گروه بنیاد عرضه می شود. لیکن مطابق با برنامه ریزی بعمل آمده، در حال حاضر ورود به بازار دامپروری شمال غرب کشور و بازار دامپروری مرکز و جنوب کشور در دستور کار قرار گرفته است.

- در راستای استراتژی توسعه باغات میوه های خشک هلدینگ، تولید گردوی چندلر که دارای محصول همگن و بازار پسند بوده و علاوه بر بازارهای داخلی، هدف گذاری برای صادرات به کشورهای منطقه و اروپایی نیز جزء اهداف از توسعه این محصول می باشد.

- در راستای راهبرد توسعه باغات میوه های خشک هلدینگ، کشت آزمایشی ارقام بادام دیرگل با فناوری های نوین در رقم و نوع کاشت برای بازارشناسی در دستور کار قرار گرفته و در چهار واحد و چهار منطقه مختلف کشور در حال اجرا می باشد.
- با توجه به طرح های توسعه ای و واحدهای جدید تحویل گرفته شده، مقدار تولید زیتون در شرکت های گروه در یک تا دو سال آینده افزایش قابل توجهی خواهد یافت. بنابراین سهم بازار داخلی افزایش خواهد داشت و لذا طراحی و تکمیل زنجیره ارزش این محصول و همچنین صادرات محصول و فرآورده های آن نیز در دستور کار قرار گرفته است.

- در راستای طرح های توسعه ای و تحویل واحدهای جدید، مقدار تولید خرما با ارقام بازار پسند مختلف از جمله خرمای مجول با هدف عرضه به بازار داخلی و صادرات و طراحی و تکمیل زنجیره ارزش آن در دستور کار قرار دارد.

**۴-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده**

در دوره مالی مورد گزارش شرکت، تغییری در رویه حسابداری نداشته است. استانداردهای حسابداری جدید و تجدید نظر شده که در دوره جاری لازم الاجرا می باشد، استاندارد حسابداری شماره ۴۳ با عنوان " درآمد عملیاتی حاصل از قرارداد با مشتریان " که از ابتدای سال ۱۴۰۲ لازم الاجرا شده است که برای شرکت فاقد آثار می باشد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ۵-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

#### ۱-۵-۲- هیات مدیره و مدیر عامل

طبق مفاد مندرج در اساسنامه، هیات مدیره مرکب از پنج نفر عضو اصلی اداره می‌شود که بوسیله مجمع عمومی از بین صاحبان سهام انتخاب می‌شوند. هیات مدیره ماهیانه با دعوت کتبی به اتفاق کلیه اعضاء هیات مدیره تشکیل جلسه خواهد داد و تصمیمات هیات مدیره با اکثریت آراء حاضرین معتبر خواهد بود. در شش ماهه ۱۴۰۲، تعداد ۱۶ جلسه هیأت مدیره با حضور اکثریت اعضای محترم هیات مدیره تشکیل شده است.

#### ۲-۵-۲- ساختار سازمانی

ساختار سازمانی، شیوه ای را تعیین می‌کند که در آن نقش‌ها، قدرت، اختیار و مسئولیت‌ها، تعیین و مدیریت می‌شود و نحوه انتقال اطلاعات بین سطوح مختلف سلسله مراتب در یک سازمان را نشان می‌دهد. ساختار سازمانی به میزان قابل توجهی به اهداف و استراتژی آن در دستیابی به این اهداف بستگی دارد.

#### ۳-۵-۲- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیات مدیره

حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضای موظف هیات مدیره بر اساس احکام صادره توسط سهامدار عمده (بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی) و حق حضور اعضای غیر موظف بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی تعیین می‌گردد. سیاست‌های کلی در خصوص تخصیص پاداش اعضای هیات مدیره توسط سهامداران عمده تعیین و بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی پرداخت می‌گردد.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۴-۵-۲- ترکیب، مشخصات و سوابق هر یک از اعضای هیات مدیره

سوابق تحصیلی و اجرایی اعضای هیات مدیره و مدیرعامل شرکت در تاریخ گزارش به شرح جدول ذیل می باشد:

عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکتها	میزان مالکیت در سهام شرکت	سوابق حرفه‌ای	تحصیلات	سمت	موظف / غیر موظف	تاریخ انتصاب	نام و نام خانوادگی اعضاء هیات مدیره	نام شخصیت حقوقی (وضعیت وابستگی به سهامداران)
-	-	مدیر طرح و برنامه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، مدیر طرح و برنامه هلدینگ رهیار، مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت فراسوجام	دکترای اقتصاد	رئیس هیات مدیره	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	منوچهر دهقانی	شرکت ره نگار خاور میانه پارس
-	-	مدیر عامل شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد کرمان، مدیر عامل هلدینگ کشاورزی فردوس پارس، رئیس هیات مدیره هلدینگ کشاورزی فردوس پارس	کارشناسی ارشد MBA	نایب رئیس هیات مدیره و معاون کشاورزی	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	علیرضا سمیعی نصرآبادی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان
-	-	مدیر عامل شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره، مدیر عامل شیر و دام بنیاد، مدیر عامل هلدینگ سرمایه گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس، مدیر عامل هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	کارشناسی مهندسی کشاورزی	عضو هیات مدیره و مدیر عامل	موظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	عظیم رجائی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
-	-	مدیر مالی شرکت دوغ آبعلی، مدیر مالی و اداری و عضو هیات مدیره شرکت محیاء، مدیر مالی هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد، مدیر عامل کشت و صنعت محیاء، معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد	کارشناسی حسابداری	عضو هیات مدیره و معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام	موظف	۱۴۰۰/۰۷/۱۸	سید داریوش صفوی سهی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا
-	-	عضو هیات علمی دانشگاه آزاد زنجان، معاون تأمین مالی تأمین سرمایه لوتوس، مدیر عامل سبدگردان داریک پارس	دکترای مدیریت بازرگانی	عضو هیات مدیره	غیرموظف	۱۴۰۱/۱۰/۱۷	ابوالفضل شهرآبادی	شرکت انرژی گستر سینا

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۵-۲-۵- کمیته‌های شرکت

فرایند سیاست‌گذاری در شرکت معمولاً پس از تعیین چارچوب کلان آن توسط هیات مدیره انجام می‌پذیرد و برای برنامه ریزی اجرایی به کمیته‌های تخصصی (با عضویت مدیران و مسئولان میانی شرکت) ارجاع می‌شود و کمیته‌های تخصصی در چارچوب آئین‌نامه‌های مدون و تصویبی هیات مدیره، اقدام به برنامه ریزی، اجرا و کنترل در چارچوب حوزه فعالیت خود می‌نمایند. از کمیته‌هایی که براساس دستورالعمل حاکمیت شرکتی باید زیر نظر هیات مدیره فعالیت نمایند کمیته‌های انتصابات، کمیته ریسک و کمیته حسابرسی با ترکیب اعلامی در جداول زیر تشکیل و به فعالیت خود ادامه می‌دهند.

## کمیته حسابرسی داخلی

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	ابوالفضل شهرآبادی	عضو غیرموظف هیات مدیره
عضو کمیته	منصور مافی	عضو مستقل
عضو کمیته	محمدحسین خطیب زاده	عضو مستقل

## کمیته ریسک

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	منوچهر دهقانی	رئیس هیات مدیره
عضو کمیته	محسن غلامرضایی	عضو مستقل
عضو کمیته	فریبرز استیلی	عضو مستقل

## کمیته انتصابات

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	علیرضا سمیعی نصرآبادی	عضو مستقل
عضو کمیته	سیدجمال الدین کاظمی	عضو مستقل
عضو کمیته	محمد علی معززی طهرانخواه	عضو مستقل

## دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

همچنین به دلیل اعتقاد به تفکر گروهی، کمیته‌های متعدد تخصصی نظیر کمیته فنی دامپروری، کمیته کشاورزی، کمیته فنی پسته، کمیته قیمت تمام شده، کارگروه اصلاح نژاد، کمیته توسعه و کمیته بازرگانی با حضور متخصصین و دست‌اندرکاران امور در سطوح شرکت‌ها و سطوح مدیران میانی بطور منظم تشکیل می‌گردد که به رشد و توسعه فعالیت‌ها در شرکت‌های تحت پوشش کمک می‌نمایند.

## ۶-۵-۲- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی	سوابق مهم اجرایی
۱	عظیم رجائی	مدیرعامل	کارشناسی مهندسی کشاورزی	۲۴	مدیرعامل شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره، مدیرعامل شیر و دام بنیاد، مدیرعامل هلدینگ سرمایه‌گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس، مدیرعامل هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۲	سید داریوش صفوی سهی	معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام	کارشناس حسابداری	۲۷	مدیرمالی شرکت دوغ آبعلی، مدیرمالی و اداری شرکت محیا، مدیرمالی شرکت خرمدره، مدیرمالی و امورمجامع هلدینگ کشاورزی بنیاد، مدیرعامل شرکت محیا، معاون امورمالی، بازرگانی و مالکیت سهام هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۳	غلامحسین صفایی	معاون تولید کشاورزی	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۲۰	کارشناس کشاورزی شرکت شیر و گوشت مهدشت، مدیرتولید شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور، مدیرعامل شرکت زراعی دشت ناز، مدیرتولید شرکت کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیا، مدیرتولید کشاورزی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس، مدیرعامل شرکت بیستون پارس، مدیرعامل شرکت کشت و صنعت شهید مطهری، معاون تولید کشاورزی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۴	محسن یوسفی منفرد	مدیر برنامه و بودجه	کارشناسی ارشد اقتصاد	۲۴	مدیربرنامه و بودجه و بررسی اقتصادی هلدینگ دامپروری بنیاد، مدیربرنامه و بودجه و بررسی اقتصادی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۵	مظاهر ربیعی	مدیر امور مالی و مجامع	کارشناس حسابداری	۱۶	رئیس حسابداری شرکت دشت نون ملایر، مدیرمالی و اداری شرکت شیر و دام، مدیرمالی و اداری شرکت فردوس البرز، مدیرمالی و اداری شرکت تلیسه نمونه، مدیرمالی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات مدارک حرفه ای	سابقه اجرایی	سوابق مهم اجرایی
۶	اسماعیل انصاری	مدیر بازرگانی	کارشناسی ارشد اقتصاد کشاورزی	۱۴	کارشناس کشاورزی مجتمع اقتصادی امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ بازرگانی توسعه پایدار امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۷	حمید فرشادی	مدیر توسعه و فناوری	کارشناسی ارشد صنایع	۱۰	کارشناس کنترل پروژه صنایع دفاع، کارشناس ارشد مدیریت توسعه و فناوری هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد، مدیر توسعه و فناوری هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۸	سید محمدحسین کشفی	مدیر حراست	کارشناسی ارشد کشاورزی	۱۱	مدرس دانشگاه رازی کرمانشاه، مسئول حراست شرکت دشت نوین ملایر، مسئول حراست شرکت تلیسه نمونه، مدیر حراست هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۹	بابک آذری	مدیر منابع انسانی	کارشناسی ارشد منابع انسانی	۲۵	مدیر منابع انسانی فولاد و ذوب آهن نطنز، مدیر منابع انسانی شرکت انرژی کشور، مدیر منابع انسانی شرکت مگسال، مدیر منابع انسانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۱۰	محمدهادی خبازان	مدیر تولید دامپروری	کارشناسی ارشد دامپروری	۱۷	کارشناس تغذیه شرکت دام اصیل، کارشناس ارشد دامپروری شرکت هلدینگ دامپروری پارس، مدیر تولید دامپروری هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس

## ۷-۵-۲- گزارش پایداری شرکت

گزارش پایداری شرکتی در راستای الزامات ماده ۳۹ و ماده ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی در شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس و شرکت‌های تحت پوشش به شرح ذیل صورت گرفته است:

## ➤ گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت (شامل تمهیدات انجام شده در زمینه صرفه جویی انرژی)

۱- شرکت‌های تحت پوشش با احداث استخرهای ذخیره آب در راستای تحقق هرچه بیشتر ارکان کشاورزی پایدار قدم برداشته که با استفاده از این روش به حفظ و ترکیب چرخه زیست محیطی و بهبود حفاظت و نگهداری از آب جهت فعالیت کشاورزی کمک شایانی می‌گردد. به همین منظور شرکت‌های تحت پوشش استفاده از منابع آبی به‌هنگام (زمستانه) اقدام به ساخت استخرهای ذخیره آب به منظور استفاده در تابستان در شرکت‌های مطهری، فجر اصفهان، بینالود، بیستون انجام گردیده است و لذا برای سایر شرکت‌ها از جمله بازوی کشاورزی، سیرجان بنیاد نیز در حال بررسی و مطالعه استخر ذخیره آب می‌باشیم.



- ۲- شرکت‌های تحت پوشش برای بهسازی و بهینه سازی بهره‌وری آب و تغییر ارقام کشت گیاه متناسب با تغییرات اقلیمی منطقه اقدام نموده است که شامل احداث ۱،۶۴۰ هکتار باغ پسته و گردو با سرمایه گذاری ۲،۱۸۹،۸۳۸ میلیون ریال می باشد.
- ۳- جهت استفاده بهینه و بالابردن درصد جذب و استحصال منابع آبی، شرکت‌های تحت پوشش اقدام به تغییر سیستم‌ها از بارانی به تیپ در کشت‌های تابستانه از جمله ذرت علوفه ای نموده‌اند.
- ۴- به جهت بهینه سازی مصرف انرژی از نصب کنترلر هوشمند بر روی چاه‌ها و ورودی و خروجی‌های دبی آب استفاده می‌گردد.
- ۵- از سنسورهای دما و رطوبت جهت کنترل دقیق زمان فعالیت فن و سیستم‌های خنک کننده سالن‌های شیری استفاده می‌شود.
- ۶- جهت استفاده حداکثری از منابع و امکانات موجود و در جهت صرفه‌جویی در انرژی، اقدام به توسعه کشت محصولات علوفه‌ای زمستانه از جمله تریکاله و جو قصیل به منظور استفاده از بارندگی‌های زمستانه نموده است.
- ۷- شرکت‌های تحت پوشش به منظور حفظ و پایداری تولید و بهبود سیستم‌های آبیاری و افزایش راندمان اقدام به مطالعه و بررسی آبیاری زیر سطحی در سطح بیش از ۲۰۰۰ هکتار در باغات پسته شرکت‌ها از جمله شرکت سیرجان نموده‌اند.
- ۸- شرکت‌های تحت پوشش جهت دسترسی به حداکثر تولید و راندمان محصولات گلخانه‌ای به صورت آزمایشی اقدام به نصب دستگاه نانو حباب‌ساز گردیده است.

### ➤ گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در سال مالی مورد گزارش و پیش‌بینی روند آتی آن

رعایت مسائل زیست محیطی از منظر ذینفعان و اصول و قوانین سازمان‌های نظارتی مورد توجه می‌باشد و همواره تلاش بر این است که استانداردهای زیست محیطی رعایت گردد. شرکت‌ها با سرمایه‌گذاری در خصوص تاسیسات و تجهیزات مرتبط با تصفیه فاضلاب، رعایت قوانین مربوط به حق برداشت مجاز از چاه‌ها، بهینه سازی الگوی کشت، کاشت یا حذف برخی کشت‌های با نیاز آبی بالا در جهت حفاظت از منابع آبی و ذخایر آن، و همچنین برنامه ریزی برای حذف ماسه از بستر دام در جهت تولید کود دامی بدون ماسه و حفاظت از منابع خاکی و اراضی کشور توانسته‌اند در این مسیر گام بردارند.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ➤ پیامدهای حاصل از فعالیت شرکت‌ها (پیامدهای تخریب زیست محیطی)

- ۱- رعایت اصول کشاورزی پایدار و استفاده کنترل شده و دقیق از نهاده‌های شیمیایی نظیر سموم و آفت کش‌ها و فعالیت‌های خاک‌ورزی و رعایت اصول حفاظت خاک
- ۲- جداسازی و تفکیک پساب قابل تصفیه و هدایت به سیستم تصفیه فاضلاب و انتقال کود خشک و فروش یا استفاده به عنوان بستر دام و تفکیک ضایعات

### ➤ تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی

#### فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا

- ۱- پروژه‌های دانش بنیان از فعالیت‌های مشترک با موسسه دانشمند به شرح ذیل می‌باشد:
  - ✓ طراحی و ساخت دستگاه تبدیل کود دامی به کمپوست جهت استفاده در بستر دام
  - ✓ سامانه ضد سرمازدگی باغات
  - ✓ طراحی، ساخت، نصب و راه‌اندازی دستگاه نانو حباب ساز به منظور بهبود کیفیت آبیاری در گلخانه هیدروپونیک توت فرنگی
  - ✓ اجرای پایلوت طرح گام شمار (پدومتر) فحلیابی در ۱۵ رأس گاو شیری

### ➤ آثار مالیاتی شامل جریمه، معافیت، تشویق و ...

فعالیت‌های کشاورزی و دامپروری طبق قانون از پرداخت مالیات معاف می‌باشند.

### ➤ گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمک‌های عام‌المنفعه و همکاری با موسسات خیریه و کمک

#### به رفاه عمومی جامعه با جزئیات کامل

اشتغال‌زایی در مناطق مختلف با توجه به موقعیت‌های جغرافیایی شرکت‌ها، تجهیز مدارس، کمک به راه‌اندازی بخش‌های بهداشت و درمان، ساخت و کمک به مساجد، ساخت جاده، اصلاح شبکه آبرسانی، تجهیز ورزشگاه، کمک به موسسات خیریه به صورت بلاعوض حضور مستمر در ایستگاه‌های صلواتی و موکب اربعین، بازدید از خانواده‌های شهدا، در راستای تحقق مسئولیت اجتماعی از محل سود سهام بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی گام برداشته‌اند.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

### ➤ گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

شرکت‌های تحت پوشش با استقرار سیستم HSE جهت رسیدگی به وضعیت سلامت و بهداشت کارکنان و نظارت بر رعایت و تحقق کامل اصول ایمنی ساختمان، تجهیزات اقداماتی را انجام داده‌اند. جهت توانمندسازی کارکنان فعلی و جانشین پروری شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس کانون ارزیابی مدیران را در سیستم پیاده سازی نموده است. همچنین کلاس‌های آموزشی و بازآموزی جهت ارتقاء کارکنان فعلی به تعداد ۶۰۷، ۵۰ نفر ساعت آموزشی در شش ماهه سال ۱۴۰۲ برگزار گردیده است.

### ➤ برنامه شرکت جهت عدم خروج نیروی انسانی

با توجه به اینکه فعالیت کشاورزی و دامپروری عمدتاً کار محور بوده و نیروی انسانی زیادی در واحدهای عملیاتی مشغول به کار می باشند، لذا برنامه ریزی و اجرا در جهت ایمنی و بهداشت در محیط کار با استخدام مشاوران مجرب و ماهر و سرمایه گذاری در این خصوص در حال انجام بوده و می باشد.

برنامه‌های شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس جهت حفظ منابع انسانی به شرح ذیل می باشد:

- پرداخت کمک‌های معیشتی و بسته‌های حمایتی به صورت نقدی و غیرنقدی
- همسان سازی حقوق پرسنل
- پرداخت هدیه تولد به پرسنل و خانواده‌های پرسنل و همچنین هدیه ازدواج
- قرار گرفتن تحت پوشش کامل بیمه تکمیلی درمان
- برگزاری مسابقات تفریحی و ورزشی آقایان و بانوان
- برگزاری دوره‌های آموزشی
- پرداخت کمک هزینه سفر

### ➤ بعد اقتصادی؛ نظیر عملکرد اقتصادی، سهم بازار محصول، شاخص‌های بهره وری تولید و رشد شرکت

با توجه به اهمیت بررسی عملکرد اقتصادی و اکتساب بازدهی مناسب فعالیت‌ها، بررسی‌های اقتصادی عملکرد در این گروه با اتکاء به الگوی جامع بررسی اقتصادی، به طور مستمر و مداوم در طی سال به انجام می رسد. همچنین با توجه به هدف گذاری هلدینگ و افزایش میزان تولیدات، طبیعتاً سهم بازار محصولات هلدینگ همواره افزایش داشته و این روند ادامه خواهد داشت.

## گزارش تفسیری مدیریت

## دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

در جهت بهبود حاشیه سود و قیمت گذاری مناسب در جهت رفاه مصرف کنندگان، و در راستای رویکرد عالی امنیت غذایی کشور، بهره‌وری در این هلدینگ موضوع بسیار مهمی بوده و شاخص‌های مرتبط با آن دائماً پایش می‌گردد. بهره‌وری در این گروه در پنج بخش بهره‌وری نیروی انسانی، بهره‌وری مواد اولیه، بهره‌وری اراضی، بهره‌وری آب و بهره‌وری ماشین‌آلات بوده است. همانگونه که استحضار دارید این پنج بخش، پنج عامل اصلی در تولیدات کشاورزی و دامپروری می‌باشد.

## ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

## ۳-۱- منابع

منابع در سطح شرکت اصلی به شرح ذیل می‌باشد:

مبالغ (میلیون ریال)	شرح منابع
۴,۲۷۸,۵۴۴	نقد حاصل از عملیات
۹,۴۱۳	دریافت‌های نقدی سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
۹۵۵,۹۵۱	دریافت‌های نقدی از سهامدار
۳,۴۰۵	سود حاصل از سپرده بانکی

کلیه منابع شناسایی شده در جدول فوق کاملاً در دسترس بوده و شرکت هیچگونه محدودیتی در این خصوص ندارد. ضمناً برنامه کلی مدیریت جهت تامین منابع نیز عمدتاً در سنوات آتی همسو با منابع شناسایی شده در جدول فوق می‌باشد.

## ۳-۲- مصارف

مبالغ (میلیون ریال)	شرح مصارف
۴,۸۰۷,۸۲۸	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
۹۹۵,۶۷۰	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود و سایر دارایی‌ها
۲,۳۹۸	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی نامشهود

### ۳-۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

ریسک‌های شرکت‌های تابعه و هلدینگ در دو گروه ریسک‌های داخلی به مفهوم ریسک‌های قابل کنترل مرتبط با سیستم‌های مدیریتی و اجرایی درون سازمانی و ریسک‌های خارجی (محیطی) به مفهوم ریسک‌های برون سازمانی و غیرقابل کنترل، در مجموع شامل بیست عنوان ریسک تقسیم شده است.

مطابق مدل ریسک مورد بررسی، ریسک‌های خارجی به دو دسته ریسک‌های اقتصادی و ریسک‌های اجتماعی، اعتباری، سیاسی، قانونی و قراردادی تقسیم می‌شود. ریسک‌های مرتبط با بی‌ثباتی یا تغییر در قوانین و مقررات اقتصادی داخلی (کشوری) و بین‌المللی و شاخص‌های اقتصادی مانند نرخ برابری ارز، نرخ تورم و بهره بانکی را ریسک‌های اقتصادی می‌نامیم. ریسک‌های اقتصادی شامل ریسک هزینه مالی، ریسک نوسانات نرخ ارز، ریسک نوسانات قیمت سهام، ریسک نرخ تورم و ریسک بازار می‌باشد. در ادامه به شرح مختصری از ریسک‌های اقتصادی می‌پردازیم.

#### ۱-۳-۳- ریسک هزینه مالی

این ریسک به عوامل مرتبط با هزینه‌ها و تهدیدات آشکار و پنهان تحمیل شده به شرکت به دلیل محدودیت‌ها و موانع تأمین مالی، تغییرات نرخ سود بانکی، هزینه‌های مرتبط با تأمین سرمایه در گردش مورد نیاز، تأمین منابع مالی مصوب طرح‌های توسعه‌ای و سایر موارد اشاره نمود.

جایگزینی تسهیلات گران قیمت سرمایه در گردش با تسهیلات ارزان قیمت، جایگزینی تسهیلات بانکی با سایر منابع مالی مانند فروش دارایی‌های راکد کم بازده برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای و ... از برخی اقدامات این هلدینگ در جهت کاهش این ریسک می‌باشد.

#### ۲-۳-۳- ریسک نوسانات نرخ ارز

عوامل مرتبط با اختلال در تأمین ارز مورد نیاز، نوسانات نرخ ارز برای حساب‌ها و اسناد دریافتی یا پرداختی با منشاء ارزی مانند درآمدهای صادراتی، مواد اولیه وارداتی، تجهیزات و اقلام خارجی را ریسک نوسانات نرخ ارز می‌نامیم. لازم است در برآورد ریسک نوسانات نرخ ارز به تراز مثبت یا منفی منابع/ مصارف ارزی مستقیم/ غیر مستقیم (هزینه‌ها/ درآمدها) شرکت که می‌تواند در اثر نوسانات ارزی (افزایشی یا کاهش) تشدیدکننده بوده و زیان‌آور باشد توجه نمود. ریسک نوسانات نرخ

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

ارز می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های نقدینگی، بازار، اعتبار اسمی، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

نرخ ارزی برتری یکی از عوامل مهم تأثیرگذار بر قیمت نهاده‌های وارداتی می‌باشد. نوسانات نرخ ارز علاوه بر قیمت نهاده‌های وارداتی در بازار داخل، بر قیمت نهاده‌های تولید شده در داخل کشور نیز اثرگذار می‌باشد. آنچه مسلم است با وجود چالش‌های ارزی کشور و تغییر سیاست‌های ارزی دولت و یا تغییر در اولویت‌های تخصیص ارزهای یارانه‌ای به واردات برخی محصولات و عدم مدیریت بازار نهاده‌های دامی از سوی وزارت جهاد کشاورزی، انتظار هرگونه افزایش قیمت مواد اولیه را در سال‌های آتی خواهیم داشت.

با توجه به میزان وابستگی بالا به اقلام وارداتی فوق‌الذکر در فعالیت دامپروری و اثرات غیر قابل انکار نرخ ارز در قیمت تمام‌شده محصولات دامپروری، اتخاذ تدابیر لازم در این بخش از زنجیره ارزش شیر و زنجیره ارزش گوشت لازم و ضروری می‌باشد. با توجه به اینکه مواد مصرفی در دامپروری حدود ۷۹ درصد از قیمت تمام‌شده محصول تولیدی (شیرخام) را تشکیل می‌دهد (بر اساس گزارش قیمت تمام‌شده محصولات دامپروری شش ماهه سال ۱۴۰۲ شرکتها) و حدود ۴۰ درصد مواد اولیه مصرفی وارداتی بوده و از محل واردات نهاده‌ها در کشور، تأمین میگردد و به نوعی متأثر از تغییرات نرخ ارز بوده، با تنظیم جیره اقتصادی دام‌ها می‌توان اثر تورمی آن را کاهش و از نوسانات سود خالص تا حدود قابل ملاحظه‌ای جلوگیری نمود. ضمناً در صورت تداوم افزایش نرخ ارز به تناسب آن قیمت فروش محصول تولیدی به‌ویژه شیرخام در بازار رشد یافته که این امر باعث تعادل بین قیمت تمام‌شده تولید و نرخ فروش محصول در بازار می‌گردد.

### ۳-۳-۳- ریسک نوسانات قیمت سهام

رخدادهای منفی حاصل از نوسانات قیمت سهام شرکت مورد مطالعه و شرکت‌ها یا صنایع مرتبط با کسب و کار شرکت، همچنین تأثیرات منفی تغییر در قوانین و مقررات بالادستی و تغییرات بازار سرمایه بر بازار سهام شرکت و شرکت‌ها یا صنایع مرتبط با کسب و کار شرکت را ریسک نوسانات قیمت سهام می‌نامیم. ریسک نوسانات قیمت سهام می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های اعتبار مالی، نقدینگی، هزینه مالی، بازار، اعتبار اسمی، ذی‌نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

**۴-۳-۳- ریسک نرخ تورم**

ریسک نرخ تورم شامل ریسک تغییر در شاخص قیمت کالاها و خدمات مصرفی و نوسانات شدید قیمتی نهاده‌های دامی و کشاورزی و همچنین افزایش مبالغ سرمایه‌گذاری پروژه‌های توسعه‌ای می‌باشد. این ریسک با توجه به وجود خشکسالی در کشور و کاهش نسبی تولید علوفه و همچنین افزایش نرخ ارز و امکان حذف ارز دولتی بیشتر شده است. استفاده از قراردادهای استراتژیک مشارکت با کشاورزان در جهت کاشت و تأمین علوفه مورد نیاز، استفاده از ظرفیت هم‌افزایی بین شرکت‌های گروه و سایر شرکت‌های بنیاد، پیش خرید و تأمین به موقع علوفه، تأمین حداکثری اقلام اصلی کنسانتره از سازمان‌های دولتی، تأمین نهاده دامپروری بصورت واردات مستقیم که در کاهش قیمت تمام شده محصول و کیفیت مواد اولیه نقش بسزایی دارد، انجام به موقع طرح‌های توسعه‌ای و تلاش در جهت کاهش هزینه‌های سربار قابل مدیریت از جمله بهداشت، درمان، ضایعات، تلفات و تعمیر و نگهداری از برخی اقدامات این هلدینگ در جهت کاهش این ریسک می‌باشد.

**۵-۳-۳- ریسک بازار**

دامنه عوامل مرتبط با ریسک بازار بسیار گسترده می‌باشد. ریسک بازار شامل زیان‌های ناشی از عواملی چون نوسانات فصلی عرضه و تقاضا، رکود، نوسانات قیمت کالا در بازارهای داخلی و خارجی، تغییر در نرخ تضمینی محصولات، قیمت‌های تعزیراتی، تغییر در تعرفه واردات کالا، تغییر در تصمیمات و رویه‌های اتحادیه‌ها و انجمن‌های صنفی، تغییر در برنامه فعالان محیط کسب و کار همچون ورود یا خروج شرکت‌ها و سرمایه‌گذاران جدید یا ایجاد انحصار برای گروهی خاص، تغییر در تعرفه‌ها و قیمت‌ها در کشورهای مبدا و مقصد، تغییر در قدرت رقبا، ورود محصولات و عرضه‌کنندگان جدید، تغییر در سلاقی و انتظارات مصرف‌کنندگان، تغییر در شبکه‌های عرضه کالا، خطر از دست دادن موقعیت و جایگاه بر اثر تحولات بازار عرضه و تقاضا و عملکرد رقبا و تغییرات سهامداری می‌باشند.

نرخ رشد کاهنده تقاضای موثر به دلیل افزایش قیمت‌ها، سفره غذایی مصرف‌کنندگان را محدود و بازار را با مخاطره همراه خواهد ساخت. تأکید بر رعایت قیمت‌های تضمینی و تعزیراتی در جهت حمایت از مصرف‌کنندگان مورد نظر می‌باشد. همچنین شناسایی مشتریان استراتژیک و افزایش همکاری با آنها، عقد قراردادهای بلند مدت، ورود به بازارهای جدید و تلاش در جهت افزایش صادرات، افزایش کیفیت و متمایز سازی محصولات از برخی اقدامات این هلدینگ در کاهش این ریسک می‌باشد. همچنین یکی دیگر از سیاست‌های گروه در فروش شیرخام (به‌عنوان محصول اصلی) به کارخانجات لبنی با برندهای

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

معتبر مانند پاک، میهن، دامداران، کاله و ... می‌باشد که از لحاظ توان مالی و پرداخت به موقع تعهدات و شاخص‌های دوره وصول مطالبات، از وضعیت مناسبی برخوردار بوده و ریسک دریافت مطالبات از آنها بسیار پایین می‌باشد. به‌طور کلی در گروه کشاورزی و دامپروری فردوس پارس، بالاترین درجه اهمیت ریسک‌های اقتصادی مربوط به ریسک نوسانات نرخ ارز و نرخ تورم می‌باشد. این موضوع به دلیل وارداتی بودن برخی اقلام سرمایه‌ای و نهاده‌های اصلی رشته فعالیت‌ها از جمله دامپروری و گلخانه، و همچنین صادراتی بودن محصول پسته می‌باشد.

### ۶-۳-۳- ریسک عملیاتی

ریسک‌های عملیاتی به کلیه عدم قطعیت‌ها و خطاهای برآوردی و اجرایی احتمالی مرتبط با فرآیند تولید کالا و خدمات و اجرای پروژه‌های سرمایه‌گذاری اشاره می‌نماید. کاهش نزولات آسمانی، کاهش سطح ذخیره منابع آبی، نوسانات دمایی، تنش و استرس گرمایی، مشکلات قطعی برق و آسیب‌های وارده به تجهیزات و تأسیسات، از جمله عوامل تشدیدکننده این ریسک می‌باشد. بنابراین، کمبود منابع آبی و کاهش تولیدات زراعی (اقلام علوفه‌ای) و محدودیت در واردات برخی اقلام مواد اولیه از مهمترین ریسک‌ها می‌باشد. کماکان ریسک‌های مربوط به تغییرات اقلیمی نیز وجود دارد. مقابله با سرمازدگی و گرمزدگی، استفاده از سیستم‌های نوین آبیاری، استفاده از ارقام بذور باکیفیت با نیاز آبی پایین، استفاده از نهال‌های دیرگل، آموزش مناسب پرسنل و رعایت کامل دستورالعمل‌های بهداشتی از برخی اقدامات این هلدینگ در کاهش این ریسک می‌باشد.

### ۷-۳-۳- ریسک تأمین کالا و بکارگیری تأمین‌کنندگان

تمامی ریسک‌های مرتبط با برون‌سپاری و تأمین کالا و خدمات مورد نیاز، مدیریت زنجیره ارزش و خدمات پشتیبانی مرتبط با فرآیندهای تولیدی و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری و راه‌اندازی و بهره‌برداری از آنها در این گروه از ریسک‌ها طبقه‌بندی و تعریف می‌شوند. این ریسک‌ها می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک اعتبار مالی و نقدینگی، عملیاتی، نظارتی، هزینه مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک بازار و ریسک‌های فرهنگی و اجتماعی، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

وجود مشکلات در تأمین نهاده‌های دامی خصوصاً نهاده‌های وارداتی در پی افزایش قیمت ارز در کشور و بالا رفتن بیش از حد قیمت نهاده‌های تولید داخل به دلیل مازاد تقاضا از جمله ریسک‌های ایجاد شده می‌توان نام برد که شرکت با سیاست خرید تجمیعی نهاده‌های دامپرووری بصورت واردات از کشورهای تولید کننده نهاده‌های مذکور توانسته با کنترل قیمت تمام شده محصولات، ریسک تأمین کالا را کاهش دهد.

### ۸-۳-۳- ریسک فناوری

ریسک فناوری شامل ریسک‌های مرتبط با عدم تحقق اهداف شرکت در ارائه خدمات، تولید و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری و فعالیت‌های پشتیبانی به دلیل عدم موفقیت در تأمین زیر ساخت‌های لازم برای تأمین، بکارگیری، بهره‌برداری و توسعه فناوری‌های جدید و نوین (در ابعاد سخت افزاری، نرم افزاری) یا احتمال تغییر در فناوری و ظهور فناوری‌های جدید می‌باشد. ریسک‌های فناوری می‌تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان و ریسک‌های نظارتی و بازار باشند.

### ۹-۳-۳- ریسک نظارتی

عوامل مرتبط با ضعف در سیستم‌ها و رویه‌های کنترلی و نظارت‌های مدیریتی و عملیاتی بر واحدها و شرکت‌های زیرمجموعه و سیستم‌های مدیریت اطلاعات را ریسک نظارتی می‌نامند. ریسک‌های نظارتی می‌تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های اعتبار مالی، نقدینگی، عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان، هزینه مالی، بازار، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی و ریسک ذی نفعان باشند. با راه اندازی واحد حسابرس داخلی در شرکت‌های تحت پوشش و برگزاری کمیته‌های حسابرسی داخلی بصورت ماهانه و استفاده از افراد با تجربه و خبره در امر حسابرس داخلی به عنوان عضو مستقل در کمیته و همچنین بررسی نامه مدیریت شرکت‌های تابعه مجامع عمومی عادی بطور فوق العاده به منظور رفع توصیه‌های حسابرس در گزارش مذکور از جمله اقداماتی است که به منظور کنترل و نظارت عملیات و دستورالعمل‌ها و بهبود سیستم کنترل‌های داخلی شرکت و مدیریت کنترل ریسک انجام می‌گردد.

**۱۰-۳-۳- ریسک تامین و توسعه منابع انسانی**

عوامل مرتبط با ضعف در تأمین منابع انسانی و تخصص‌های مورد نیاز، نگهداشت و توسعه منابع انسانی، عدم بهره‌وری و کارآمدی منابع انسانی، مشکلات آموزشی و حرفه‌ای در بخش منابع انسانی، غلبه سازمان‌های غیر رسمی و جذابیت بازار کار کشورهای همسایه، فرهنگ نامناسب کاری، عدم پایبندی به تعهدات سازمانی، شکایت و اقامه دعوی از طرف نیروهای انسانی، عدم آشنایی و اشراف افراد به رویه‌ها، روش‌ها و قوانین سازمان را ریسک تأمین و توسعه منابع انسانی می‌نامند. ریسک‌های تأمین و توسعه منابع انسانی می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های عملیاتی، فناوری، نظارتی، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذی نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.

**۱۱-۳-۳- ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی**

عوامل مرتبط با ضعف در تأمین، نگهداشت و توسعه منابع انسانی مدیریتی، ناکارآمدی در بخش‌های مدیریتی و تصمیمات و اقدامات نادرست مدیران اجرایی بکار گرفته شده و سطح بهره‌وری و کارآمدی نیروهای مدیریتی را ریسک تأمین و توسعه نیروهای مدیریتی می‌نامیم. این ریسک می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های استراتژی داخلی و خارجی، عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان، فناوری، نظارتی، تأمین و توسعه منابع انسانی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

**۱۲-۳-۳- ریسک نقدینگی**

ریسک نقدینگی به ریسک‌های مالی مرتبط با بالا بودن دوره وصول مطالبات، بی‌ثباتی در تأمین جریان نقدینگی و وجوه تعهد شده از طرف بانک‌ها و تأمین کنندگان سرمایه اشاره دارد.

کنترل مناسب هزینه‌ها، قراردادهای مناسب و استراتژیک با مشتریان اصلی، خریدهای گروهی و قراردادهای استراتژیک با تأمین کنندگان اصلی نهاده‌ها، دریافت تسهیلات بانکی مناسب و ارزان قیمت و فروش دارایی‌های راکد در جهت تأمین نقدینگی، کاهش دوره وصول مطالبات بهبود، دوره پرداخت تعهدات از اقدامات لازم در جهت پاسخ به این ریسک می‌باشد.

## ۱۳-۱-۳- ریسک سیاسی

ریسک‌های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران‌ها، بی‌ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین‌المللی از جمله انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تاثیر آنها بر کسب و کار و فرآیندهای تصمیم‌گیری می‌باشد.

آنچه مشهود است در حال حاضر با تغییر دولت، شرایط جدیدی در فضای کسب و کار فراهم شده است و از طرفی تداوم تحریم‌ها تأثیر به‌سزایی در مقدار و قیمت واردات برخی اقلام نهاده‌های کشاورزی و مواد اولیه و همچنین برخی تجهیزات در صنعت دامپروری و تجهیزات مدیریت اقلیم در گلخانه‌ها و .... داشته و صادرات را نیز با چالش‌هایی مواجه نموده است.

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته شرکت اصلی - مبالغ (میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	سود سهام	سایر	تامین مالی
شرکت اصلی و نهایی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	سهامدار و عضو هیات مدیره	√	-	۶,۷۱۲,۱۷۲	۵,۹۴۱	-
شرکت‌های فرعی	شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۴,۲۰۰	-	۲۲۵,۹۵۴
	شرکت باغداری و زراعت مشهد	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۰,۶۰۰	۴۱,۹۵۰	۴۴۴,۰۹۴
	شرکت کشت و صنعت پیوند خاوران	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۴۰,۵۰۰	۲,۱۸۷	۲۱,۶۰۷
	شرکت کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	عضو مشترک هیات مدیره	√	۱,۱۷۵	-	۹۳,۲۴۴	۱۲,۰۲۷
	شرکت کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیا	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۵۸۲,۰۰۷۴	۱,۴۲۸,۱۲۶
	شرکت زراعی دشت ناز	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۱,۰۲۴۴	۲۳۳,۴۲۸
	شرکت کشاورزی و دامپروری ران	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۳,۴۰۹	۵,۱۱۳
	شرکت کشت و دام قیام اصفهان	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۲۲۸,۹۸۹	۱۲,۳۷۶
	شرکت کشاورزی و دامپروری مگسال	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۱۱۰,۰۰۰	۵۱,۵۶۳	۱۳۶,۰۹۲
	شرکت دامداری تلیسه نمونه	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۶۲۵	۳,۸۵۳

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	سود سهام	سایر	تامین مالی
شرکت‌های فرعی	کشت و صنعت و دامپروری دشت آذرنگین	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۴۰,۰۰۰	۱,۷۳۰,۹۲۰	۱,۲۶۶,۶۳۵
	کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۴۴۴,۶۱۳	۱۱,۵۵۶
	شرکت مجتمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۵,۰۰۰	۲۳۲,۵۵۲	۲۴۷,۵۵۹
	شرکت شیر و گوشت زاگرس شهر کرد	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۱,۰۰۰	۵۷	۵,۹۹۱
	شرکت کشاورزی و دامپروری یاسوج	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۵,۲۵۰	۶,۴۴۷	۴,۱۸۵
	شرکت دامپروری و کشاورزی شیروdam کنگاور	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۶۰,۷۵۰	۵۵,۵۰۶	۲۳,۹۱۴
	شرکت کشاورزی و دامپروری نگین فام خوزستان	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۲,۵۰۰	۵۲,۴۲۶	۴,۶۸۸
	شرکت دانه چین	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۳۱,۵۰۰	۳,۶۴۳,۹۷۲	۴,۱۷۸,۳۴۹
	شرکت دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کردستان	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۵۰,۰۰۰	۲۹,۹۲۹	۴۷,۶۹۲
	شرکت کشاورزی سبزدشت فارس	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۷۶	۶,۹۸۱
	شرکت توسعه کشاورزی میثاق پایدار شمال	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	-	۸۷	۸۶,۲۷۹
	شرکت کشت و صنعت شهید مطهری	عضو مشترک هیات مدیره	√	-	۸,۰۰۰	۲	۱۳۷,۱۳۶



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

## ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت اصلی - مبالغ (میلیون ریال)

شرح	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۴۰۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی	-	-	-	۱۲,۶۰۴,۸۰۷	-
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	۲۰۹,۶۲۲	۱۲۶,۰۲۱	۹۲,۴۵۰	۳۲۳,۹۱۹	۶۶,۳
سود (زیان) عملیاتی	(۲۰۹,۶۲۲)	(۱۲۶,۰۲۱)	(۹۲,۴۵۰)	۱۲,۲۸۰,۸۸۸	۶۶,۳
سود (زیان) خالص	(۱۹۶,۸۰۴)	(۱۳۹,۰۷۲)	(۸۹,۷۷۷)	۱۲,۱۹۲,۲۰۹	۶۶,۳
سرمایه ثبت شده	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	-
جمع حقوق صاحبان سهام	۱۲,۹۶۵,۹۰۳	۱۲,۳۵۱,۴۲۶	۱۵,۱۳۰,۴۹۸	۲۴,۶۸۲,۷۰۷	۴,۹
نرخ بازده دارایی‌ها	-۰,۲۵٪	-۰,۵۲,۹٪	-۰,۴۲٪	٪۱۳,۴	۹۹,۵۳
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام	-۱,۶۲٪	-۱,۱۳٪	-۰,۵۹٪	٪۴۹,۴	۴۳
تعداد کارکنان - نفر (پایان دوره)	۳۸	۳۵	۳۹	۳۵	۸,۶

## ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

با توجه به برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه قبل از مرحله عرضه اولیه، شرکت سهامدار حقیقی نداشته و سود سهام سهامداران حقوقی از تاریخ ۱۴۰۲/۰۶/۰۱ در حال پرداخت می باشد.

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیات مدیره (میلیون ریال)	سود سهام مصوب مجمع (میلیون ریال)	تعداد سهام	سود سهام پرداخت شده (میلیون ریال)	مانده سود سهام (میلیون ریال)
۱۴۰۱	۱,۱۷۰,۰۰۰	۱۱,۵۲۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۸۰۷,۸۲۴	۶,۷۱۲,۱۷۲
۱۴۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	۲,۶۴۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۴۰,۰۰۰	-
۱۳۹۹	۲۹۹,۶۴۶	۲,۸۴۴,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۸۴۴,۰۰۰	-

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت

پرتفوی بورسی و فرابورسی						
دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱			دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱			نام شرکت
درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	
۵۴,۱۲	۲۷۱,۸۸۷	۳۰۰,۰۰۰	۵۴,۱۲	۲۷۱,۸۸۷	۳۰۰,۰۰۰	کشاورزی و دامپروری مگسال
۴۴,۳۴	۳۶۱,۶۰۰	۶,۸۹۷,۰۷۹	۴۴,۳۴	۳۶۱,۶۰۰	۶,۸۹۷,۰۷۹	کشت و دام قیام اصفهان
۳۹,۶۹	۱۹۵,۷۴۶	۴,۹۹۳,۹۴۰	۳۹,۶۹	۱۹۵,۷۴۶	۴,۹۹۳,۹۴۰	دامداری تلیسه نمونه
۳۸,۳۹	۲۹۰,۳۵۸	۶۹۰,۰۰۰	۳۸,۳۹	۲۹۰,۳۵۸	۶۹۰,۰۰۰	مجتمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره
۴۴,۱۲	۲۱۲,۷۰۵	۳,۶۴۰,۰۳۱	۴۴,۱۲	۲۱۲,۷۰۵	۳,۶۴۰,۰۳۱	کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور
۲۹,۹۱	۷۱,۹۸۹	۹۶۰,۰۰۰	۲۹,۹۱	۷۱,۹۸۹	۹۶۰,۰۰۰	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد
۵۱,۰	۴۹۲,۱۲۵	۹۰۰,۰۰۰	۵۱,۰	۴۹۲,۱۲۵	۹۰۰,۰۰۰	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان

پرتفوی غیر بورسی						
دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱			دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱			نام شرکت
درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	
۵۱	۱,۴۱۶,۶۸۴	۲,۶۵۰,۰۰۰	۵۱	۱,۴۱۶,۶۸۴	۲,۶۵۰,۰۰۰	زراعی دشت ناز
۵۱	۱,۲۹۰,۷۲۶	۲,۴۰۱,۰۰۰	۵۱	۱,۲۹۰,۷۲۶	۲,۴۰۱,۰۰۰	کشاورزی سیرجان بنیاد
۵۱	۱۷۸,۵۷۸	۳۲۹,۰۰۰	۵۱	۱۷۸,۵۷۸	۳۲۹,۰۰۰	باغداری و زراعت مشهد
۵۱	۲۹۸,۰۴۹	۳۰۵,۹۸۷	۵۱	۲۹۸,۰۴۹	۳۰۵,۹۸۷	کشاورزی و دامپروری ران
۵۱	۱,۱۱۲,۸۷۹	۲,۰۸۳,۶۸۲	۵۱	۱,۱۱۲,۸۷۹	۲,۰۸۳,۶۸۲	کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیاء
۵۱	۳۹,۴۳۷	۵۶,۴۵۸	۵۱	۳۹,۴۳۷	۵۶,۴۵۸	کشت و صنعت پیوند خاوران
۵۱	۷۲,۰۸۵	۱۲۰,۰۰۰	۵۱	۷۲,۰۸۵	۱۲۰,۰۰۰	دامپروری و کشاورزی شیر و دام کنگاور
۵۱	۱۸۶,۰۶۲	۳۵۰,۰۰۰	۵۱	۱۸۶,۰۶۲	۳۵۰,۰۰۰	دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کردستان



## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

پرتفوی غیر بورسی						
دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱			دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱			نام شرکت
درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سرمایه	
۵۱	۲۴,۵۰۰	۶۱۳,۴۹۳	۵۱	۲۴,۵۰۰	۶۱۳,۴۹۳	دانه چین
۵۱	۲۳,۰۷۱	۳۲,۰۰۰	۵۱	۲۳,۰۷۱	۳۲,۰۰۰	کشاورزی و دامپروری یاسوج
۵۱	۲۰۴,۶۷۶	۳۹۷,۰۰۰	۵۱	۲۰۴,۶۷۶	۳۹۷,۰۰۰	کشاورزی و دامپروری نگین فام خوزستان
۵۱	۱۳۰,۱۵۳	۲۴۲,۰۰۰	۵۱	۱۳۰,۱۵۳	۲۴۲,۰۰۰	کشت و صنعت و دامپروری دشت آذر نگین
۵۱	۲,۳۳۸,۷۱۵	۲۰۰,۰۰۰	۵۱	۲,۳۳۸,۷۱۵	۲۰۰,۰۰۰	کشت و صنعت شهید مطهری
۵۱	۲,۶۹۹,۳۲۴	۱۶۳,۴۰۱	۵۱	۲,۶۹۹,۳۲۴	۱۶۳,۴۰۱	کشت و صنعت بازوی کشاورز
۵۱	۸,۴۶۱,۶۷۰	۱۱۶,۵۹۶	۵۱	۸,۴۶۱,۶۷۰	۱۱۶,۵۹۶	کشت و صنعت فتح و نصر کرمان
۵۱	۷,۱۵۳,۳۳۱	۲۲۰,۰۰۰	۵۱	۷,۱۵۳,۳۳۱	۲۲۰,۰۰۰	کشت و صنعت مجتمع امداد سپاهان گلدشت
۵۱	۷,۱۵۳,۳۳۱	۲۰۰,۰۰۰	۵۱	۷,۱۵۳,۳۳۱	۲۰۰,۰۰۰	توسعه کشاورزی میثاق پایدار شمال
۵۱	۵,۹۹۴,۸۱۲	۴۵,۹۰۰	۵۱	۵,۹۹۴,۸۱۲	۴۵,۹۰۰	کشاورزی سبزدشت فارس
۵۱	۵,۴۹۰,۱۲۰	۳۴۲,۰۰۰	۵۱	۵,۴۹۰,۱۲۰	۳۴۲,۰۰۰	کشت و صنعت زرین خوشه اراک

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲

## ۵- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی شرکت اصلی و زیرمجموعه

دلایل انحراف	عملکرد واقعی شش ماهه ۱۴۰۲	شاخص اندازه‌گیری	شرح
-	۴۱,۳ کیلوگرم	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۴۰,۲ کیلوگرم	شیر (تولید روزانه هر رأس دام شیری)
-	۵۰,۹ درصد	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۵۰,۵ درصد	نسبت تعداد دام مولد به کل گله
-	۹۸,۵۸ درصد	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۹۸,۴۵ درصد	گوساله (درصد گوساله‌گیری)
کاهش بارندگی، کمبود منابع آبی و محدودیت در برداشت از چاه‌ها	۳,۴ تن در هکتار	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۳,۴ تن در هکتار	گندم (راندمان در هکتار)
-	۴,۰ تن در هکتار	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۳,۴ تن در هکتار	جو (راندمان در هکتار)
-	۲۰۹,۶۲۲ میلیون ریال	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۴۲۰,۴۴۰ میلیون ریال	هزینه فروش، عمومی و اداری
-	۰ میلیون ریال	بودجه سال ۱۴۰۲ معادل ۰,۰۳ درصد	هزینه‌های مالی به فروش

## ۵-۱- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها

این شرکت به همراه شرکت‌های گروه فاقد شعب خارجی می‌باشد و از نظر گستردگی نیز دارای مزارعی در استان‌های خراسان رضوی، قزوین، زنجان، کرمان، البرز، سمنان، تهران، اصفهان، مازندران، گلستان، گیلان، کهگیلویه و بویر احمد، کرمانشاه، آذربایجان شرقی، خوزستان، فارس، چهارمحال و بختیاری، همدان، کردستان، مرکزی و ایلام می‌باشد که عمدتاً به تولید محصولات دامپروری و کشاورزی می‌پردازد.

## ۶- جمع بندی

طی سال مالی مورد گزارش سود خالص شرکت نسبت به سال مالی قبل افزایش قابل توجهی داشته است و پیش بینی می گردد با توجه به سیاست های بنیاد متضعفان انقلاب اسلامی به عنوان سهامدار عمده، در سال مالی آتی افزایش داشته باشد. در چارچوب اساسنامه و با توجه به سیاست های کلان و برنامه راهبردی بلندمدت شرکت، استراتژی این شرکت به عنوان نهاد مالی به شرح ذیل می باشد:

- ✓ برنامه ریزی جهت تکمیل زنجیره های ارزش محصولات (تولید، توزیع و فروش) در سطح گروه؛
- ✓ تکمیل طرح های توسعه ای در دست اجرا و تسریع در بهره برداری از پروژه های مذکور؛
- ✓ ساماندهی شرکت ها و واحدهای تحت پوشش در جهت افزایش سطح هم افزایی و بهره وری؛
- ✓ تامین منابع مالی طرح های سرمایه گذاری از محل فروش دارایی های کم بازده و غیراقتصادی (مولد سازی)؛
- ✓ رفع نیازهای فناورانه با استفاده از توان داخلی و ظرفیت شرکت های دانش بنیان؛
- ✓ افزایش بازدهی و کاهش ریسک در سطح فعالیت های دام سبک و سنگین، کشاورزی و گلخانه؛
- ✓ برنامه ریزی جهت عرضه سهام اولیه شرکت؛
- ✓ برگزاری و شرکت در جلسات هم اندیشی کارشناسی به منظور تحلیل اثرات نوسانات؛
- ✓ پیگیری وصول مطالبات سودهای دریافتنی از شرکت های سرمایه پذیر؛
- ✓ رصد مستمر تحولات و متغیرهای کلان اقتصادی و شناسایی فرصت ها و تهدیدهای مرتبط با آن؛
- ✓ کنترل موثر هزینه های عمومی و تشکیلاتی شرکت در جهت کاهش و حذف هزینه های غیر ضروری؛
- ✓ راهبری و توسعه سیستم یکپارچه آمار و اطلاعات و مدیریت منابع سازمان و طراحی مزارع، باغات و دامداری های هوشمند، مجهز به اتوماسیون و اینترنت و تقویت تمامی مراحل برنامه ریزی، نظارت و اجرای عملیات تولید و توزیع؛
- ✓ ایفای مسئولیت اجتماعی و محرومیت زدایی در مناطق همجوار شرکت ها از محل سود سهام بنیاد متضعفان انقلاب اسلامی؛

✓ طراحی مسیر شغلی و ارتقاء کارکنان از طریق کانون های ارزیابی و توسعه؛

✓ طراحی مدل شایستگی جهت جانشین پروری؛

✓ مطالعات اولیه جهت ایجاد مرکز تربیت تکنسین در بخش های مختلف تولیدی؛

✓ برنامه ریزی و افزایش اقدامات پدافند غیرعامل؛