

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶ شمسی ۱۴۰۱



Pars Holding Company

هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس

شرکت کسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

این گزارش با هدف تحلیل و تفسیر واقع گرایانه از برنامه های آتی، چشم اندازها و استراتژی های تحقق اهداف با در نظر گرفتن فعالیت های گذشته و هماهنگ با واقعیت های موجود، ارائه و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، تحلیل و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۲۸ به تایید اعضای هیات مدیره شرکت، به شرح ذیل، رسیده است.

نام نماینده	نام شخصیت حقوقی	سمت	امضاء
منوچهر دهقانی	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	
علیرضا سمیعی نصرآبادی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	نایب رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	
عظیم رجائی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	عضو هیات مدیره و مدیر عامل (موظف)	
سید داریوش صفوی سهی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	عضو هیات مدیره و معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام (موظف)	
ابوالفضل شهرآبادی	شرکت انرژی گستر سینا	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	

فهرست مطالب

عنوان :	شماره صفحه
مقدمه:	۵
فصل اول: ماهیت کسب و کار:	۶
۱-۱- معرفی صنعت کشاورزی و دامپروری	۷
۱-۲- تاریخچه تأسیس شرکت	۷
۱-۳- موضوع فعالیت:	۷
۱-۳-۱- موضوع فعالیت شرکت	۸
۱-۳-۲- حوزه فعالیت شرکت‌های تابعه	۱۰
۱-۴- پراکندگی واحدهای تولیدی هلدینگ در کشور	۱۳
۱-۵- سرمایه شرکت و ترکیب سهامداران	۱۴
۱-۵-۱- تغییرات سرمایه شرکت از بدو تأسیس تاکنون و محل تأمین	۱۴
۱-۵-۲- سهامداران عمده شرکت	۱۵
۱-۶- جایگاه شرکت در صنعت	۱۵
۱-۷- هیات مدیره و مدیر عامل	۱۵
۱-۷-۱- ترکیب، مشخصات و سوابق هر یک از اعضای هیات مدیره	۱۵
۱-۷-۲- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیات مدیره	۱۷
۱-۷-۳- کمیته‌های شرکت	۱۷
۱-۷-۴- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت	۱۸
۱-۸- ساختار سازمانی	۱۹
۱-۸-۱- ساختار نیروی انسانی	۱۹
۱-۹- قوانین و مقررات مؤثر بر فعالیت های شرکت	۲۰
فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای دستیابی به آن	۲۲
۲-۱- راهبردهای شرکت	۲۳
۲-۲- لیست شرکتهای عرضه شده در بازار سرمایه	۲۴
۲-۳- طرح‌های توسعه‌های و برنامه‌های آتی	۲۵
۲-۴- مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی شرکت اصلی و تابعه	۲۶
۲-۵- اهمیت رویه‌های حسابداری	۲۷
۲-۵-۱- مبنای اندازه‌گیری استفاده شده در تهیه صورت‌های مالی	۲۷
۲-۵-۲- مبنای تلفیق	۲۷
فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک و روابط	۲۹
۳-۱- ریسک‌ها و استراتژی‌های شرکت جهت مدیریت ریسک	۳۰
۳-۱-۱- ریسک هزینه مالی	۳۰

۳۰	۳-۱-۲- ریسک نوسانات نرخ ارز
۳۱	۳-۱-۳- ریسک نوسانات قیمت سهام
۳۱	۳-۱-۴- ریسک نرخ تورم
۳۱	۳-۱-۵- ریسک بازار
۳۲	۳-۱-۶- ریسک عملیاتی
۳۲	۳-۱-۷- ریسک تأمین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان
۳۳	۳-۱-۸- ریسک فناوری
۳۳	۳-۱-۹- ریسک نظارتی
۳۳	۳-۱-۱۰- ریسک تأمین و توسعه منابع انسانی
۳۳	۳-۱-۱۱- ریسک تأمین و توسعه نیروهای مدیریتی
۳۴	۳-۱-۱۲- ریسک نقدینگی
۳۴	۳-۱-۱۳- ریسک سیاسی
۳۵	فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم انداز
۳۶	۴-۱- صورت سود و زیان
۳۶	۴-۱-۱- سود و زیان جداگانه
۳۷	۴-۱-۲- سود و زیان تلفیقی
۳۸	۴-۲- صورت وضعیت مالی
۳۸	۴-۲-۱- صورت وضعیت مالی جداگانه
۳۹	۴-۲-۲- صورت وضعیت مالی تلفیقی
۴۱	۴-۳- صورت جریان های نقدی
۴۱	۴-۳-۱- صورت جریان های نقدی جداگانه
۴۲	۴-۳-۲- صورت جریان های نقدی تلفیقی
۴۴	فصل پنجم: اطلاعات آینده نگری
۴۵	۵-۱- اهداف بودجه
۴۵	۵-۲- برنامه های آتی برای سال ۱۴۰۲
۴۵	۵-۳- پیش بینی عملکرد سال ۱۴۰۲ مبتنی بر اطلاعات آینده نگر
۴۶	فصل ششم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده
۴۷	۶-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد مربوط
۴۷	۶-۱-۱- شاخص و معیارهای عملکرد مالی
۴۷	۶-۱-۲- شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش و انگیزه نیروی انسانی

مقدمه:

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورت‌های مالی و یادداشت‌های همراه آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده‌نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می‌باشد. کلماتی نظیر "پیش‌بینی"، "باور"، "برآورد"، "انتظار"، "تمایل"، "خواسته"، "احتمال" و اصطلاحات مشابه‌ای که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده‌نگر است.

جملات آینده‌نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشد.

فصل اول

مبیت کسب و کار

۱-۱- معرفی صنعت کشاورزی و دامپروری

کشاورزی فرآیند تولید مواد غذایی، علوفه، الیاف و دیگر محصولات مورد نیاز انسان از راه کاشت گیاهان معین و پرورش حیوانات اهلی (چهارپایان) است. کشاورزی مرحله مهمی از تاریخ بشر است که منجر به ظهور تمدن شد. کشاورزی شامل طیف وسیعی از تخصص‌ها و فنون، از جمله راه‌هایی برای گسترش زمینه مناسب برای زراعت گیاه، حفر کانال‌ها و فرم‌های مختلف آبیاری می‌باشد. در دنیای امروز با نگرانی‌های موجود و کمبود منابع، نیاز است تا کشاورزی را به سوی کشاورزی پایدار (از جمله کشاورزی ارگانیک و حفاظتی) یا کشاورزی فشرده (نظیر تولیدات صنعتی) پیش ببریم تا بتوانیم نیازها را در آینده برطرف نماییم. زراعت مدرن، اصلاح نباتات، سموم، دفع آفات و کود و پیشرفت‌های تکنولوژیک به شدت باعث افزایش بازده محصول می‌شوند ولی باید در نظر داشت که این محاسن در کنار عیوبی چون آسیب گسترده زیست محیطی و اثرات منفی سلامت انسان حاصل می‌شوند. شیوه‌های مدرن در دامپروری نیز به همین گونه است یعنی با افزایش تولید گوشت، ما مشکلاتی چون ستم به حیوانات و تبعات بهداشتی ناشی از آنتی بیوتیک‌ها، هورمون رشد، و سایر مواد شیمیایی که معمولاً در تولید گوشت‌های صنعتی استفاده می‌شود را داریم. محصولات کشاورزی را می‌توان به صورت عمده به غذاها و الیاف تقسیم نمود. غذاها عبارتند از غلات، سبزیجات، میوه‌ها و گوشت و غیره. الیاف عبارتند از پنبه، پشم، کنف، ابریشم و کتان و مواد خام مانند چوب. لازم به ذکر است که فعالیت‌های کشاورزی و دامپروری طبق قانون از پرداخت مالیات معاف می‌باشند.

۱-۲- تاریخچه تأسیس شرکت

گروه شامل شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) و ۲۶ شرکت فرعی آن است. شرکت باغداری و کشاورزی فردوس تنکابن در تاریخ ۱۳۷۳/۰۵/۰۶ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شده و با شماره ۵۲۴ مورخ ۱۳۷۳/۰۵/۱۹ در اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان تنکابن به ثبت رسیده و متعاقباً از همان تاریخ شروع به بهره‌برداری شده است. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق‌العاده شرکت، مورخ ۱۳۸۸/۰۶/۲۶ نام شرکت به گسترش کشاورزی پیوند فردوس پارس (سهامی خاص) به عنوان شرکت مادر تخصصی (از شرکت‌های فرعی بنیاد مستضعفان)، تغییر و موضوع فعالیت اصلاح و محل شرکت نیز از چالوس به تهران انتقال یافت و تغییرات مذکور در تاریخ ۱۳۸۸/۱۰/۲۹ تحت شماره ۳۶۴۴۲۸ در اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید. در راستای سیاست بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و به موجب تصمیمات مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۳/۰۸/۲۹ شرکت سرمایه‌گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس (سهامی خاص) به شماره ثبت ۲۹۵۰۷۱ و شناسه ملی ۱۰۱۰۳۲۱۱۲۶۹ در شرکت گسترش کشاورزی پیوند فردوس پارس (سهامی خاص) ادغام گردیده و نام شرکت به "گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس - سهامی خاص" تغییر یافت. شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۵ به شرکت سهامی عام تبدیل شده و اساسنامه آن نیز مطابق اساسنامه نمونه سازمان بورس و اوراق بهادار تغییر و به تصویب رسید. جلسه پذیرش سهام این شرکت در بورس اوراق بهادار تهران در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۱۷ تشکیل گردید و طی نامه شماره ۱۸۲/۲۲۴۱۱ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۰۵ سازمان بورس اوراق بهادار تهران، با پذیرش سهام این شرکت در بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران، مشروط به انجام اقدامات درخواستی طی ۷ بند و ارائه مدارک و مستندات ذی‌ربط به

بورس اوراق بهادار تهران، موافقت نمود. در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۶ با شماره ۱۲۰۹۵ به عنوان نهاد مالی - شرکت مادر (هلدینگ) طی نامه شماره ۱۲۲/۱۲۱۲۵۶ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۹ اداره امور شرکت‌های سرمایه‌گذاری و هلدینگ سازمان بورس و اوراق بهادار به ثبت رسید. طی نامه شماره ۱۲۲/۱۲۳۹۶۸ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ سازمان بورس و اوراق بهادار ضمن پذیرش در بازار دوم بورس، از تاریخ مزبور در فهرست شرکت‌های سهامی عام ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به عنوان ناشر اوراق بهادار درج گردید. همچنین این شرکت طی اطلاعیه مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ شرکت بورس اوراق بهادار تهران به عنوان ششصد و پنجمین شرکت پذیرفته‌شده در بخش "زراعت و خدمات وابسته" با کد "۰۱" گروه و طبقه "کشاورزی، دامپروری و خدمات وابسته" با کد "۱۲۱" و نماد "فردوس" در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج گردید. در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۱۸ نیز توکن جهت بارگذاری اطلاعات در سامانه کدال دریافت گردیده است. همچنین جهت عرضه اولیه سهام این شرکت در بازار سرمایه، اداره نظارت بر ناشران گروه شیمیایی و غذایی سازمان بورس و اوراق بهادار طی نامه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۰۷ با شماره پیگیری ۱۰۳۲۴۵۵ تعداد ۱۳ مورد را اعلام نموده که تا تایید صورت‌های مالی ۱۱ مورد انجام شده است. ارزشیابی سهام شرکت‌های فرعی تحت پوشش انجام و ارزشیابی شرکت اصلی جهت تعیین قیمت عرضه در دست پیگیری می‌باشد. در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۰۱ براساس توافقی که فی مابین روسای بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی و کمیته امداد امام خمینی (ره) صورت پذیرفت سهام ۶ شرکت کشاورزی و دامپروری از کمیته امداد به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به نسبت ۴۹ درصد و شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) به نسبت ۵۱ درصد منتقل گردید، همچنین در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۹ براساس مبایعانه شماره ۲۰/۳/۲۹۹۸۹۵ مقدار ۵۱ درصد از سهام شرکت کشت و صنعت شهید مطهری از بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) منتقل گردید. در حال حاضر شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی (واحد نهایی گروه) می‌باشد. نشانی مرکز اصلی شرکت تهران بزرگراه شهید سردار سلیمانی (رسالت) نرسیده به بزرگراه آفریقا، ساختمان شماره ۱ بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، طبقه یازدهم و محل فعالیت اصلی آن در محل فعالیت شرکت‌های فرعی است.

۳-۱- موضوع فعالیت

۳-۱-۱- موضوع فعالیت شرکت طبق ماده «۳» اساسنامه به شرح زیر است:

الف- موضوع فعالیت‌های اصلی:

۱- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

✓ انجام کلیه امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغبانی، باغداری، گلخانه‌ای، دامپروری، دامداری، پرورش و نگهداری طیور، پرورش و نگهداری زنبور عسل، پرورش و صید آبزیان حلال گوشت، بهره‌برداری و استفاده محصولات کشاورزی،

- باغبانی، گلخانه‌ای، شیر، گوشت، پشم و سایر فرآورده‌های پروتئینی و مواد اولیه صنایع وابسته به کشاورزی و دامپروری و حفاظت و تبدیل آنها، ایجاد مزارع، باغات، کارخانجات تبدیلی، لبنیاتی، کشتارگاه و سردخانه و بهره‌برداری آنها؛
- ✓ تولید، تهیه و توزیع بذر و نهال انواع محصولات زراعی و باغی به منظور بهبود کیفیت و افزایش تولید محصولات کشاورزی؛
- ✓ واردات و صادرات انواع دام و گونه‌های حیوانی و طیور و بذر و نهال و محصولات نهایی کشاورزی و دامپروری و محصولات ژنتیکی؛
- ✓ تأسیس و نصب کارخانه به منظور توسعه و تولید و توزیع انواع خوراک دام و طیور و خرید کلیه ماشین‌آلات و لوازم مربوطه؛
- ۲- انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:
- ✓ خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین‌آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ✓ خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ✓ انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ✓ تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛
- ✓ تدوین سیاست‌های کلی، راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ✓ شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری درخصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ✓ ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛
- ۳- سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم شرکت و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصرأ به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند؛
- ✓ خدمات موضوع بند ۲ فوق؛
- ✓ حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات؛
- ب) موضوع فعالیت‌های فرعی:**

- ۱- سرمایه‌گذاری در مسکوکات، فلزات گران بها، گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز؛
- ۲- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم شرکت، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، مؤسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید؛
- ۳- سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد؛
- ۴- سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع؛

۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:

- ✓ پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه‌گذاری
- ✓ تأمین مالی بازارگردانی اوراق بهادار
- ✓ مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار
- ✓ تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار؛

۶- شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند؛

۳-۱- حوزه فعالیت شرکت‌های تابعه

شرکت‌های تابعه شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می‌باشند:

ردیف	نام شرکت	لوگو شرکت	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۱	زراعی دشت ناز		۵۱٪	کشاورزی، تهیه و توزیع بذر اصلاح‌شده، باغداری و دامپروری
۲	کشاورزی سیرجان بنیاد		۵۱٪	انجام فعالیت‌های کشاورزی، باغبانی، باغداری، دامپروری، دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل، صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۳	کشت و صنعت پیوند خاوران		۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۴	کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیاء		۵۱٪	تهیه علوفه مورد نیاز دامپروری و فرآورده‌های خام کشاورزی، احداث کارخانجات تبدیل صنایع غذایی، انجام امور زیربنایی کشاورزی
۵	باغداری و زراعت مشهد		۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۶	کشاورزی و دامپروری ران		۵۱٪	فعالیت کشاورزی، آبیاری، باغبانی، دامپروری، ایجاد مؤسسات دامپروری، نگهداری و پرورش دام برای تولید شیر و گوشت، کشت و تهیه انواع علوفه

ردیف	نام شرکت	لوگو شرکت	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۷	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان		۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۸	کشاورزی و دامپروری مگسال		۵۴,۱۲٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۹	کشت و دام قیام اصفهان		۴۴,۳۴٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۱۰	دامداری تلیسه نمونه		۳۹,۶۹٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری زنبورعسل و ماهی
۱۱	مجمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره		۳۸,۳۹٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۱۲	کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور		۴۴,۱۲٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش ماهیان حلال گوشت
۱۳	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد		۲۹,۹۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، زراعت، باغداری و باغبانی، دامپروری و دامداری، پرورش و نگهداری زنبورعسل و صید و پرورش آبزیان حلال گوشت
۱۴	دامپروری و کشاورزی شیر و دام کنگاور		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی
۱۵	دامپروری و کشاورزی شیر و دام دشت گل کردستان		۵۱٪	امور مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی، پرورش و نگهداری طیور و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی، شیر و گوشت و پشم
۱۶	دانه چین		۵۱٪	تأسیس و نصب کارخانه به منظور توسعه و تولید و توزیع انواع خوراک دام و طیور و خرید کلیه ماشین آلات و لوازم مربوطه و واردات دام زنده و نهاده‌های دامپروری و آبزیان

ردیف	نام شرکت	لوگو شرکت	درصد مالکیت	زمینه فعالیت
۱۷	کشاورزی و دامپروری یاسوج		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی
۱۸	کشاورزی و دامپروری نگین فام خوزستان		۵۱٪	پرورش دام، تولید شیر، باغداری، پرورش و نگهدار زنبورعسل و آبیان و واردات ماشین‌آلات و ادوات مربوطه
۱۹	کشت و صنعت و دامپروری دشت آذرنگین		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی، دامپروری، باغبانی و باغداری، اصلاح باغات مزارع، پرورش و نگهداری طیور، زنبورعسل و بهره‌برداری از محصولات کشاورزی
۲۰	کشت و صنعت شهید مطهری		۵۱٪	آماده سازی، مطالعه و احیاء اراضی جهت بهره برداری در زمینه کشاورزی و زراعت، دامپروری، باغداری و آبیان
۲۱	کشت و صنعت مجتمع امداد سپاهان گلدهشت		۵۱٪	فعالیت های کشاورزی و زراعت ، باغبانی، گلخانه، دامداری، دام سبک (گوسفندوبز)، پرورش بوقلمون و طیور و تخم مرغ خوراکی، تخم مرغ نطفه دار، گوشت طیور و آبیان
۲۲	کشت و صنعت زرین خوشه اراک		۵۱٪	فعالیت‌های زراعت، باغبانی، دامداری دامپروری، پرورش طیور و آبیان
۲۳	کشت و صنعت فتح و نصر کرمان		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبیان
۲۴	کشاورزی سبز دشت فارس		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبیان
۲۵	توسعه کشاورزی میثاق پایدار شمال		۵۱٪	انجام امور باغداری در باغات، تولید گل و گیاه و نهال
۲۶	کشت و صنعت بازوی کشاورز		۵۱٪	فعالیت‌های کشاورزی و زراعت، باغبانی، دامداری و دامپروری، پرورش طیور و آبیان

۴-۱- پراکندگی واحدهای تولیدی هلدینگ در کشور

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس شامل ۲۶ شرکت و در قالب تعداد زیادی واحد کشاورزی و دامپروری در اقصی نقاط کشور فعالیت دارد. در جدول ذیل نام شرکت، استان و رشته فعالیت هر یک از شرکت‌ها به ترتیب سهم از تولید آن شرکت و بدون در نظر گرفتن طرح ساماندهی مشاهده می‌گردد.

رشته فعالیت	استان	نام شرکت	ردیف
ستاد هلدینگ	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس		
دامپروری، زراعت، باغداری، گلخانه، کارخانه خوراک دام و کارخانه فرآوری پسته	تهران، البرز، قزوین، مرکزی	محیاء	۱
دامپروری، زراعت، باغداری، بزداری، پرواربندی، کارخانه خوراک دام و کارخانه فرآوری پسته	اصفهان	فجر اصفهان	۲
باغداری، گلخانه، زراعت و کارخانه فرآوری پسته	کرمان، فارس	سیرجان بنیاد	۳
زراعت، باغداری، گوسفند داری و کارخانه فرآوری پسته	خراسان جنوبی	پیوند خاوران	۴
باغداری، زراعت و گلخانه	خراسان رضوی	باغداری مشهد	۵
زراعت، باغداری، سردخانه، گوسفند داری و آبی‌پروری	گلستان، گیلان، تهران	ران	۶
دامپروری، زراعت، باغداری، آبی‌پروری و گلخانه	مازندران	دشت ناز	۷
دامپروری، زراعت و آبی‌پروری	تهران	تلیسه نمونه	۸
دامپروری، زراعت، بزداری و باغداری	قزوین	مگسال	۹
دامپروری، زراعت، باغداری و کارخانه خوراک دام	زنجان	خرمدره	۱۰
دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام	اصفهان، ایلام	قیام	۱۱
دامپروری، زراعت، باغداری و کارخانه خوراک دام	چهارمحال و بختیاری	زاگرس	۱۲
دامپروری	کهگیلویه و بویراحمد	یاسوج	۱۳
دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام	خوزستان	نگین فام	۱۴
دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام	کرمانشاه	کنگاور	۱۵
دامپروری، زراعت و کارخانه خوراک دام	کردستان، همدان	دشت گل	۱۶
دامپروری و زراعت	آذربایجان شرقی	آذرنگین	۱۷
دامپروری، زراعت و باغداری	خراسان رضوی	بینالود	۱۸

ردیف	نام شرکت	استان	رشته فعالیت
۱۹	دانه چین	مرکزی	کارخانه خوراک دام و طیور
۲۰	مطهری	تهران، گلستان، کرمان و ...	اصلاح اراضی و امور زیر بنائی، زراعت، باغداری و آبی پرووری
۲۱	سپاهان گلدشت	اصفهان	دامپروری، زراعت، باغداری، گلخانه، آبی پرووری و گوسفند داری
۲۲	زرین خوشه اراک	مرکزی، تهران، سمنان، البرز، ایلام	دامپروری، زراعت، باغداری، گوسفند داری و سردخانه
۲۳	فتح و نصر کرمان	اصفهان	دامپروری، زراعت، باغداری، گلخانه، آبی پرووری و گوسفند داری
۲۴	سبز دشت فارس	فارس، خوزستان	زراعت، مرغداری، باغداری و آبی پرووری
۲۵	میثاق پایدار شمال	مازندران، گیلان، گلستان	باغداری، زراعت و گوسفند داری
۲۶	بازوی کشاورز	کرمانشاه، همدان	زراعت

۵-۱- سرمایه شرکت و ترکیب سهامداران

۵-۱-۱- تغییرات سرمایه شرکت از بدو تأسیس تاکنون و محل تأمین

شرکت در بدو تأسیس با سرمایه ۱۰ میلیون ریال به ثبت رسید که مطابق جدول زیر آخرین سرمایه ثبتی شرکت طی صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۶ به مبلغ ۱۲۰،۰۰۰ میلیارد ریال افزایش یافته است.

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	تاریخ	سرمایه قبلی	مبلغ افزایش سرمایه	سرمایه جدید	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱	۱۳۷۸/۰۲/۲۶	۱۰	۲،۹۹۰	۳،۰۰۰	۲۹۹٪	از محل مطالبات بنیاد مستضعفان
۲	۱۳۹۰/۰۲/۱۴	۳،۰۰۰	۲۹۷،۰۰۰	۳۰۰،۰۰۰	۹۹۰٪	از محل مطالبات بنیاد مستضعفان
۳	۱۳۹۳/۰۸/۲۹	۳۰۰،۰۰۰	۴۶۲،۰۰۰	۷۶۲،۰۰۰	۱۵۴٪	از محل ادغام شرکت سرمایه گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس
۴	۱۳۹۹/۰۹/۱۶	۷۶۲،۰۰۰	۱۱،۲۳۸،۰۰۰	۱۲،۰۰۰،۰۰۰	۱،۴۷۵٪	از محل مطالبات سهامداران و سود اتیاشته

۲-۵-۱- سهامداران عمده شرکت

آخرین ترکیب سهامداران شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می باشد:

نام سهامدار	تعداد سهام	ارزش اسمی هر سهم (ریال)	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)	درصد مالکیت
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۱,۹۹۹,۹۹۶,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱۱,۹۹۹,۹۹۶	۹۹,۹۹۹,۹۹۶٪
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	۱۰۰۰	۱,۰۰۰	۱	۰,۰۰۰۰۰۰۸۳٪
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	۱۰۰۰	۱,۰۰۰	۱	۰,۰۰۰۰۰۰۸۳٪
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	۱۰۰۰	۱,۰۰۰	۱	۰,۰۰۰۰۰۰۸۳٪
شرکت انرژی گستر سینا	۱۰۰۰	۱,۰۰۰	۱	۰,۰۰۰۰۰۰۸۳٪
جمع کل	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰٪

۶-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۵ براساس مصوبات مجمع عمومی فوق العاده، از سهامی خاص به سهامی عام تغییر نمود. با موافقت هیات پذیرش بورس اوراق بهادار تهران در جلسه مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۱۷ سهام شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) در بورس اوراق بهادار تهران پذیرش گردید و از تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴، این شرکت به عنوان ششصد و پنجمین شرکت پذیرفته شده در بخش «زراعت و خدمات وابسته» با کد «۰۱»، گروه و طبقه «کشاورزی، دامپروری و خدمات وابسته» با کد «۱۲۱» و نماد «فردوس Ferdos» در فهرست نرخ‌های بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران درج شد.

۷-۱- هیات مدیره و مدیر عامل

طبق مفاد مندرج در اساسنامه، هیات مدیره مرکب از پنج نفر عضو اصلی اداره می شود که بوسیله مجمع عمومی از بین صاحبان سهام انتخاب می شوند. هیات مدیره ماهیانه با دعوت کتبی به اتفاق کلیه اعضاء هیات مدیره تشکیل جلسه خواهد داد و تصمیمات هیات مدیره با اکثریت آراء حاضرین معتبر خواهد بود. در سال ۱۴۰۱، تعداد ۳۱ جلسه هیات مدیره با حضور اکثریت اعضای محترم هیات مدیره تشکیل شده است.

۷-۱-۱- ترکیب، مشخصات و سوابق هر یک از اعضای هیات مدیره

سوابق تحصیلی و اجرایی اعضای هیات مدیره و مدیرعامل شرکت در تاریخ گزارش به شرح جدول ذیل می باشد:

عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکت‌ها	میزان مالکیت در سهام شرکت	سوابق حرفه ای	تحصیلات	سمت	موظف / شیو موظف	تاریخ انتصاب	نام و نام خانوادگی اعضاء هیات مدیره	نام شخصیت حقوقی (وضعیت وابستگی به سهامداران)
-	-	مدیر طرح و برنامه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، مدیر طرح و برنامه هلدینگ رهیار، مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت فراسوجام	دکترای اقتصاد	رئیس هیات مدیره	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	منوچهر دهقانی	شرکت ره نگار خاور میانه پارس
-	-	مدیر عامل شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد کرمان، مدیر عامل هلدینگ کشاورزی فردوس پارس، رئیس هیات مدیره هلدینگ کشاورزی فردوس پارس	کارشناسی ارشد MBA	نایب رئیس هیات مدیره و معارف کشاورزی	غیرموظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	علیرضا سیمینی نصر آبادی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان
-	-	مدیر عامل شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره، مدیر عامل شیر و دام بنیاد، مدیر عامل هلدینگ سرمایه گذاری دامپروزی شیر و گوشت پارس، مدیر عامل هلدینگ کشاورزی و دامپروزی فردوس پارس	کارشناسی مهندسی کشاورزی	عضو هیات مدیره و مدیر عامل	موظف	۱۴۰۰/۰۷/۰۷	عظیم رجایی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
-	-	مدیر مالی شرکت دوغ آبله، مدیر مالی و اداری و عضو هیات مدیره شرکت محیا، مدیر مالی هلدینگ کشاورزی و دامپروزی بنیاد، مدیر عامل کشت و صنعت محیا، معارف امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام هلدینگ کشاورزی و دامپروزی بنیاد	کارشناسی حسابداری	عضو هیات مدیره و معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام	موظف	۱۴۰۰/۰۷/۱۸	سید داریوش صفوی سهلی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا
-	-	استاد و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد زنجان، معاون تأمین مالی در شرکت تأمین سرمایه لوتوس پارسیان، مدیر عامل شرکت سیدگردان داریک پارس	دکترای مدیریت بازرگانی	عضو هیات مدیره	غیرموظف	۱۴۰۱/۱۰/۱۷	ابوالفضل شهرآبادی	شرکت انرژی گستر سینا

۲-۷-۱- اطلاعات درباره حقوق و مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیات مدیره

حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضای موظف هیات مدیره بر اساس احکام صادره توسط سهامدار عمده (بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی) و حق حضور اعضای غیر موظف بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی تعیین می گردد. سیاست‌های کلی در خصوص تخصیص پاداش اعضای هیات مدیره توسط سهامداران عمده تعیین و بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی پرداخت می گردد.

۳-۷-۱- کمیته‌های شرکت

فرایند سیاست گذاری در شرکت معمولاً پس از تعیین چارچوب کلان آن توسط هیات مدیره انجام می پذیرد و برای برنامه ریزی اجرایی به کمیته های تخصصی (با عضویت مدیران و مسئولان میانی شرکت) ارجاع می شود و کمیته های تخصصی در چارچوب آئین نامه های مدون و تصویبی هیات مدیره، اقدام به برنامه ریزی، اجرا و کنترل در چارچوب حوزه فعالیت خود می نمایند. از کمیته‌هایی که براساس دستورالعمل حاکمیت شرکتی باید زیر نظر هیات مدیره فعالیت نمایند کمیته‌های انتصابات، کمیته ریسک و کمیته حسابرسی با ترکیب اعلامی در جداول زیر تشکیل و به فعالیت خود ادامه می دهند.

کمیته حسابرسی داخلی

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	ابوالفضل شهرآبادی	عضو غیرموظف هیات مدیره
عضو کمیته	محسن غلامرضایی	عضو مستقل
عضو کمیته	فلورا کریمی	عضو مستقل

کمیته ریسک

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	منوچهر دهقانی	رئیس هیات مدیره
عضو کمیته	محسن غلامرضایی	عضو مستقل
عضو کمیته	فریبرز استیلی	عضو مستقل

کمیته انتصابات

اعضای کمیته	نام اعضاء	سمت / تحصیلات
رئیس کمیته	منوچهر دهقانی	رئیس هیات مدیره
عضو کمیته	سید داریوش صفوی سهی	معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام
عضو کمیته	بابک آذری	مدیر منابع انسانی

همچنین به دلیل اعتقاد به تفکر گروهی، کمیته‌های متعدد تخصصی نظیر کمیته فنی دامپروری، کمیته کشاورزی، کمیته فنی پسته، کمیته قیمت تمام شده، کارگروه اصلاح نژاد، کمیته توسعه و کمیته بازرگانی با حضور متخصصین و دست‌اندرکاران امور در سطوح شرکت‌ها و سطوح مدیران میانی بطور منظم تشکیل می‌گردد که به رشد و توسعه فعالیت‌ها در شرکت‌های تحت پوشش کمک می‌نمایند.

۴-۷-۱- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام خانوادگی	سمت	تحصیلات مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی	سوابق مهم اجرایی
۱	عظیم رجائی	مدیرعامل	کارشناسی مهندسی کشاورزی	۲۴	مدیرعامل شرکت کشت و صنعت دشت خرمدره، مدیرعامل شیر و دام بنیاد، مدیرعامل هلدینگ سرمایه‌گذاری دامپروری شیر و گوشت پارس، مدیرعامل هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس
۲	علیرضا سمیعی نصرآبادی	معاون کشاورزی	کارشناس ارشد MBA	۳۰	مدیرعامل شرکت کشاورزی سیرجان بنیاد کرمان، مدیرعامل هلدینگ کشاورزی فردوس پارس، رئیس هیات‌مدیره هلدینگ کشاورزی فردوس پارس
۳	سید داریوش صفوی سهی	معاون امور مالی، بازرگانی و مالکیت سهام	کارشناس حسابداری	۲۷	مدیرمالی شرکت دوغ آبعلی، مدیرمالی و اداری شرکت مجیا، مدیرمالی شرکت خرمدره، مدیرمالی و امورمجامع هلدینگ کشاورزی بنیاد، مدیرعامل شرکت مجیا، معاون امورمالی، بازرگانی و مالکیت سهام هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد
۴	محسن یوسفی منفرد	مدیر برنامه و بودجه	کارشناسی ارشد اقتصاد	۲۴	مدیر برنامه و بودجه و بررسی اقتصادی هلدینگ دامپروری بنیاد، مدیر برنامه و بودجه و بررسی اقتصادی هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد
۵	مظاهر ربیعی	مدیر امور مالی و مجامع	کارشناس ارشد حسابداری	۱۵	رئیس حسابداری شرکت ملایر، مدیرمالی و اداری شرکت شیر و دام، مدیرمالی و اداری شرکت فردوس البرز، مدیرمالی و اداری شرکت تلیسه نمونه، مدیرمالی هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد
۶	اسماعیل انصاری	مدیر بازرگانی	کارشناسی ارشد اقتصاد کشاورزی	۱۴	کارشناس کشاورزی مجتمع اقتصادی امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری امداد، مدیر بازرگانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد
۷	حمید فرشادی	مدیر توسعه و فناوری	کارشناسی ارشد صنایع	۱۰	کارشناس کنترل پروژه صنایع دفاع، کارشناس ارشد مدیریت توسعه و فناوری هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد، مدیر توسعه و فناوری هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد

ردیف	نام خانوادگی	سمت	تحصیلات مدارک حرفه ای	سابقه اجرایی	سوابق مهم اجرایی
۸	سید محمدحسین کشفی	مدیر حراست	کارشناسی ارشد کشاورزی	۱۱	مدرس دانشگاه رازی کرمانشاه، مسئول حراست شرکت دشت نوبین ملایر، مسئول حراست شرکت تلیسه نمونه، مدیر حراست هلدینگ کشاورزی
۹	بابک آذری	مدیر منابع انسانی	کارشناسی ارشد منابع انسانی	۲۵	مدیر منابع انسانی فولاد و ذوب آهن نطنز، مدیر منابع انسانی شرکت انرژی کشور، مدیر منابع انسانی شرکت مگسال، مدیر منابع انسانی هلدینگ کشاورزی و دامپروری بنیاد
۱۰	محمدهادی خبازان	مدیر تولید دامپروری	کارشناسی ارشد دامپروری	۱۷	کارشناس تغذیه شرکت دام اصیل، کارشناس ارشد دامپروری شرکت هلدینگ دامپروری پارس، مدیر تولید دامپروری هلدینگ کشاورزی دامپروری بنیاد

۸-۱- ساختار سازمانی

ساختار سازمانی، شیوه ای را تعیین می کند که در آن نقش ها، قدرت، اختیار و مسئولیت ها، تعیین و مدیریت می شود و نحوه انتقال اطلاعات بین سطوح مختلف سلسله مراتب در یک سازمان را نشان می دهد. ساختار سازمانی به میزان قابل توجهی به اهداف و استراتژی آن در دستیابی به این اهداف بستگی دارد.

۱-۸-۱- ساختار نیروی انسانی

میانگین ماهانه تعداد کارکنان در استخدام در سال ۱۴۰۱ به شرح زیر بوده است:

اصلي		گروه		شرح
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۷	۷	۲۰۵	۳۲۳	کارکنان رسمی
۳۱	۲۶	۲,۵۴۹	۳,۱۸۲	کارکنان دائم و قراردادی
۳۸	۳۳	۲,۷۵۴	۳,۵۰۵	جمع
۲	۲	۹۱۸	۱,۱۱۵	کارکنان شرکت های خدماتی
-	-	۹۸	۲۲	کارکنان فصلی، موقت و پیمانکاری
۴۰	۳۵	۳,۷۷۰	۴,۶۴۲	جمع کل

۹-۱- قوانین و مقررات مؤثر بر فعالیت های شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت، عملیات و سودآوری هلدینگ یا شرکت های تابعه شرکت به شرح ذیل است:

- ❖ اساسنامه، مصوبات مجامع عمومی و هیات مدیره
- ❖ قانون تجارت و لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷
- ❖ قانون کار و قانون تأمین اجتماعی
- ❖ قانون مالیات های مستقیم مصوب ۱۳۴۵ تا اصلاحات ۱۳۹۴، قانون مالیات بر ارزش افزوده و سایر قوانین و دستورالعمل های مالیاتی
- ❖ استانداردهای حسابداری و حسابرسی
- ❖ قانون مبارزه با پولشویی، مصوب ۱۳۸۶
- ❖ قوانین و مقررات ثبت شرکت ها و قانون ثبت اسناد و املاک
- ❖ قانون مدنی و سایر قوانین مربوط به دادگاه های عمومی از جمله قوانین آیین دادرسی مدنی و کیفری و نیز سایر قوانین حاکم در نظام جمهوری اسلامی ایران
- ❖ آیین نامه ها و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار
- ❖ مقررات قیمتی سازمان تعزیرات حکومتی
- ❖ قانون نظام جامع دامپروری کشور
- ❖ قوانین سازمان دامپزشکی کشور
- ❖ قوانین مربوط به رعایت پروانه بهره برداری وزارت صمت
- ❖ قانون حفظ حریم مناطق مسکونی و شهری
- ❖ قانون مجوز حق برداشت آب از چاه های وزارت نیرو
- ❖ قانون سازمان نظام مهندسی در ساخت واحدهای دامپروری و گلخانه ای
- ❖ قوانین بهداشتی کیفیت محصول سازمان غذا و دارو
- ❖ قوانین مربوط به بذرگواهی شده عاری از علف هرز
- ❖ قوانین مربوط به نهال گواهی شده عاری از ویروس
- ❖ قوانین حفاظت از منابع طبیعی و ذخایر ژنتیکی
- ❖ قانون حذف آلاینده های زیست محیطی
- ❖ قانون اجرای سیستم تصفیه فاضلاب جهت حفاظت از سفره های زیرزمینی
- ❖ مقررات و دستورالعمل های بانک مرکزی

- ❖ مقررات و دستورالعمل‌های گمرک
- ❖ مقررات و دستورالعمل‌های وزارت جهاد کشاورزی
- ❖ مقررات حاکم بر مجموعه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی

فصل دوم

اهداف مدیریت و راهبردهای دستیابی به آن

۲-۱- راهبردهای شرکت

با توجه به اهمیت برنامه ریزی استراتژیک، لزوم مدنظر قراردادن چارچوب‌های ابلاغی و متغیرهای اصلی در بررسی اقتصادی عملکرد مشخص می‌باشد. لذا کلیات برنامه میان مدت هفتم هلدینگ کشاورزی و دامپروری برای سال‌های ۱۴۰۳-۱۳۹۹ که فرآیند تهیه، تدوین و تصویب آن در سال ۱۳۹۸ به انجام رسید ملاحظه می‌گردد.

چشم‌انداز

در افق چشم‌انداز، شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس بنگاهی است سرآمد در رشته فعالیت کشاورزی و دامپروری که با برندی معتبر، بزرگترین و بهترین تولیدکننده محصولات سالم و باکیفیت در منطقه خواهد بود.

مأموریت

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس تولیدکننده انواع محصولات کشاورزی و دامپروری سالم و باکیفیت بوده و با بکارگیری فناوری مناسب و رعایت استانداردها، تأمین کننده منافع ذی‌نفعان می‌باشد.

اهداف کلان

- ✓ افزایش تولید شیر و سایر محصولات دامپروری
- ✓ افزایش بهره‌وری منابع آب در تولید محصولات کشاورزی
- ✓ افزایش بازده سبد دارایی‌ها
- ✓ ارتقاء فناوری در تولید و عرضه محصولات باکیفیت و متنوع
- ✓ تکمیل زنجیره تأمین کشاورزی و دامپروری

استراتژی‌ها

✓ استراتژی جهت‌گیری کلان:

- ۱- توسعه واحدهای پرورش انواع دام شیری
- ۲- احداث واحدهای گلخانه‌ای
- ۳- توسعه صادرات و فعالیت‌های فراسرزمینی
- ۴- حمایت و همکاری با شرکت‌های دانش بنیان با رویکرد افزایش سطح فعالیت در صنایع بالادستی
- ۵- حمایت فنی از طرح‌های مردمی

✓ استراتژی مدیریت سبد:

- ۱- بهینه‌سازی الگوی زراعت با تأکید بر کشت اقلام علوفه‌ای
- ۲- توسعه باغات میوه‌های خشک
- ۳- ساماندهی شرکت‌های تحت پوشش

✓ استراتژی مزیت سرپرستی:

- ۱- ایجاد تنوع در تأمین منابع مالی
- ۲- مشارکت با سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی
- ۳- توسعه آموزش و پژوهش‌های کاربردی
- ۴- واردات نهاده‌های دامی بصورت تجمیعی برای شرکتهای دامپروری تابعه

۲-۲- لیست شرکتهای عرضه شده در بازار سرمایه

ردیف	شرکت	بازار	تاریخ عرضه	قیمت در روز عرضه (ریال)	نماد	قیمت اسمی (ریال)	قیمت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۸ (ریال)
۱	کشت و دام قیام اصفهان	اول فرابورس	۱۳۹۷/۰۴/۲۵	۲,۳۶۹	زقیام	۱,۰۰۰	۲,۶۱۶
۲	مجتمع کشت و صنعت و دامپروری و مرغداری دشت خرمدره	اول فرابورس	۱۳۹۷/۱۰/۲۳	۱,۹۵۰	زدشت	۱,۰۰۰	۲۹,۴۰۰
۳	دامداری تلیسه نمونه	اول فرابورس	۱۳۹۵/۰۵/۲۴	۵,۳۰۰	تلیسه	۱,۰۰۰	۴,۰۰۸
۴	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد	اول فرابورس	۱۳۹۶/۱۰/۲۶	۳,۵۰۰	زشگرا	۱,۰۰۰	۶,۹۲۰
۵	کشاورزی و دامپروری مگسال	دوم بورس	۱۳۸۱/۱۱/۰۵	۳,۵۰۰	زمگسا	۱,۰۰۰	۳۰,۸۲۰
۶	کشاورزی و دامپروری بینالود	اول فرابورس	۱۳۹۷/۰۴/۱۹	۱,۵۲۴	زینا	۱,۰۰۰	۳,۹۵۲

۳-۲- طرح‌های توسعه‌ای و برنامه‌های آتی

استراتژی اصلی هلدینگ کشاورزی و دامپروری فردوس پارس، استراتژی توسعه است. تاکنون بیش از ۷۵ طرح بزرگ و کوچک کشاورزی و دامپروری در شرکت‌های تحت پوشش انجام گردیده و به بهره‌برداری رسیده‌اند و ۹ طرح نیز در سبده جاری پروژه‌های توسعه‌ای قرار دارد که فهرست آنها به شرح زیر می‌باشد:

ردیف	نام شرکت	عنوان پروژه	تاریخ شروع	تاریخ پایان	حجم کل سرمایه‌گذار ی (میلیون ریال)	پیشرفت هزینه‌ای از ابتدای پروژه (میلیون ریال)		پیشرفت فیزیکی از ابتدای پروژه (درصد)		
						واقعی	برنامه‌ای	واقعی	برنامه	
۱	آذرنگین	احداث گاوداری ۳۰۰۰ رأس دام مولد خسرو شهر	۱۳۹۸/۰۶/۰۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۶,۵۰۰,۰۰۰	۲,۳۹۳,۴۷۹	۲,۵۳۳,۳۳۹	۶۱,۱۱	۶۴,۹۷	
۲	محياء	احداث گاوداری ۳۰۰۰ رأس دام مولد واحد کوثر	۱۳۹۸/۰۲/۰۱	۱۴۰۱/۶/۳۱	۳,۶۰۰,۰۰۰	۳,۶۳۸,۰۰۸	۳,۳۳۲,۵۸۰	۱۰۰,۰	۱۰۰,۰	
۳	خرمدره	احداث باغ گردو به مساحت ۲۰۰ هکتار	۱۳۹۸/۱۱/۰۱	۱۴۰۵/۰۶/۳۱	۴,۰۰۰,۰۰۰	۹۴۴,۳۳۰	۱,۴۷۵,۰۹۰	۵۰,۵۶	۵۲,۳۶	
۴	فجر اصفهان	احداث باغ پسته به مساحت ۲۰۰ هکتار	۱۴۰۰/۰۷/۰۱	۱۴۰۹/۰۷/۰۱	۷۰۰,۰۰۰	۱۶۰,۸۸۲	۱۸۴,۱۵۳	۲۱,۰۹	۳۸,۴۰	
۵	پیوند خاوران	احداث باغ پسته ۳۰۰ هکتاری واحد گیو	۱۳۹۵/۰۹/۲۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۴۵۰,۰۰۰	۱۸۲,۹۲۵	۱۴۵,۷۹۸	۷۸,۱۳	۸۶,۶۸	
۶	بینالود	احداث باغ پسته ۳۰۰ هکتاری واحد ایثار	۱۳۹۲/۰۶/۰۱	۱۴۰۴/۰۶/۰۱	۲۶۰,۰۰۰	۱۳۵,۳۶۸	۱۲۹,۶۷۲	۹۶,۵۳	۹۸,۶۰	
۷	محياء	احداث باغ پسته ۱۲۰ هکتاری واحد شیرین آباد	۱۳۹۵/۰۹/۱۵	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	۱۳۰,۰۰۰	۴۹,۷۹۰	۶۴,۲۹۴	۷۲,۱۷	۷۸,۶۵	
۸	بینالود	احداث باغ پسته ۱۰۰ هکتاری واحد ایثار	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	۱۴۰۷/۰۹/۰۱	۴۰۰,۰۰۰	۱۴۶,۰۴۸	۱۹۷,۸۵۷	۵۴,۳۲	۷۷,۰۵	
۹	سیرجان بنیاد	اجرای گاز کشی گلخانه های واحد ابراهیم آباد	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	۱۴۰۱/۰۳/۳۱	۱۲۷,۳۶۴	۱۱۱,۳۴۵	۱۲۷,۳۶۴	۱۰۰,۰	۱۰۰,۰	
					جمع کل	۱۶,۱۶۷,۳۶۴	۷,۷۶۲,۱۷۵	۸,۱۹۰,۱۴۷	۶۸,۴۱	۷۱,۷۸

۴-۲- مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی شرکت اصلی و تابعه

سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	واحد	شرح
اقتصادی				
۳,۳۹۲,۲۴۷	۵,۲۶۲,۰۲۵	۱۳,۹۵۸,۹۵۴	میلیون ریال	سود عملیاتی
۵,۴۳۲,۲۷۷	۶,۸۲۱,۴۹۴	۲۸,۵۸۳,۴۰۳	میلیون ریال	سود عملیات قبل از مالیات
۵,۴۳۲,۲۷۷	۶,۷۲۵,۶۴۶	۲۸,۰۹۱,۴۹۰	میلیون ریال	سود خالص
۱,۵۹۸,۸۲۷	۲,۴۳۱,۳۲۳	۴,۸۰۰,۲۹۶	میلیون ریال	هزینه های عمومی اداری و فروش
اجتماعی				
۳,۶۵۸	۳,۷۷۰	۴,۶۴۲	نفر	تعداد میانگین کل کارکنان
۵۵,۲	۵۵,۷	۵۸,۹	درصد	درصد کارکنان تمام وقت
۳,۷	۳,۸	۳,۵	درصد	نسبت تعداد کارکنان خانم به کل کارکنان
سلامتی و ایمنی				
-	-	-	نفر	تعداد فوت کارکنان
-	-	-	فقره	تصادفات منجر به غیبت بیش از ۳ روز کارمند
محیط زیست				
-	-	-	لیتر	مصرف سوخت - گازوئیل
-	-	-	وات	مصرف الکتریسیته

۲-۵-۲- اهم رویه‌های حسابداری

۱-۵-۲- مبنای اندازه‌گیری استفاده شده در تهیه صورت‌های مالی

۱-۵-۲-۱- صورت‌های مالی تلفیقی و جداگانه بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. به استثنای موارد زیر که به ارزش منصفانه اندازه‌گیری می‌شود:

الف- دارایی‌های زیستی غیرمولد به ارزش منصفانه پس از کسر مخارج برآوردی زمان فروش؛

ب- تولیدات کشاورزی در زمان برداشت به ارزش منصفانه پس از کسر مخارج برآوردی زمان فروش؛

۲-۵-۲-۱-۲- ارزش منصفانه، قیمتی است که بابت فروش یک دارایی یا انتقال یک بدهی در معامله‌ای نظام‌مند بین فعالان بازار، در تاریخ اندازه‌گیری در شرایط جاری بازار، قابل دریافت یا قابل پرداخت خواهد بود، صرف نظر از اینکه قیمت مزبور به طور مستقیم قابل مشاهده باشد یا با استفاده از تکنیک‌های دیگر ارزشیابی برآورد شود. به منظور افزایش ثبات رویه و قابلیت مقایسه در اندازه‌گیری ارزش منصفانه و افشاهای مرتبط با آن، سلسله مراتب ارزش منصفانه در سه سطح زیر طبقه‌بندی می‌شوند:

الف - داده‌های ورودی سطح ۱، قیمت‌های اعلام شده (تعدیل نشده) در بازارهای فعال برای دارایی‌ها یا بدهی‌های همانند است که واحد تجاری می‌تواند در تاریخ اندازه‌گیری به آنها دست یابد.

ب - داده‌های ورودی سطح ۲، داده‌های ورودی غیر از قیمت‌های اعلام شده مشمول سطح ۱ هستند و برای دارایی یا بدهی مورد نظر، بطور مستقیم یا غیرمستقیم قابل مشاهده می‌باشند.

ج - داده‌های ورودی سطح ۳، داده‌های ورودی غیر قابل مشاهده دارایی یا بدهی می‌باشند.

۲-۵-۲- مبنای تلفیق

۱-۵-۲-۲-۱- صورت‌های مالی تلفیقی گروه حاصل تجمیع اقلام صورت‌های مالی شرکت اصلی و شرکت‌های فرعی (شرکت‌های تحت کنترل) آن پس از حذف معاملات و مانده حساب‌های درون گروهی و سود و زیان تحقق نیافته ناشی از معاملات فی‌مابین است.

۲-۵-۲-۲-۲- براساس ابلاغیه مورخ ۱۳۹۸/۹/۱۲ معاونت امور هماهنگی مجامع و مالکیت سهام بنیاد در سال ۱۳۹۸ سال مالی شرکت‌های فرعی کشاورزی (شرکت‌های باغداری و زراعت مشهد، کشت و صنعت پیوند خاوران و کشاورزی و دامپروری ران) از ۲۹ اسفند ماه هر دوره به ۳۰ آذر ماه هر دوره تغییر یافته است و همچنین طی ابلاغیه معاونت مالکیت سهام بنیاد، در سال ۱۴۰۰ سال مالی شرکت‌های دانه چین و کشاورزی سیرجان بنیاد از ۳۰ آذر ماه هر دوره به ۲۹ اسفند ماه هر دوره تغییر یافته است. با این حال، صورت‌های مالی شرکت‌های مذکور به همان ترتیب در تلفیق مورد استفاده قرار می‌گیرد. با این وجود، در صورت وقوع هرگونه رویدادی تا تاریخ صورت‌های مالی شرکت که تأثیر عمده‌ای بر کلیت صورت‌های مالی تلفیق داشته باشد آثار آن از طریق اعمال تعدیلات لازم در اقلام صورت‌های مالی شرکت‌های فرعی کشاورزی به حساب گرفته می‌شود.

۳-۵-۲-۲-۳- صورت‌های مالی تلفیقی با استفاده از رویه‌های حسابداری یکسان در مورد معاملات و سایر رویدادهای مشابهی که تحت شرایط یکسان رخ داده‌اند، تهیه می‌شود.

۴-۵-۲-۲-۴- تغییر منافع مالکیت در شرکت‌های فرعی که منجر به از دست دادن کنترل گروه بر شرکت‌های فرعی نمی‌شود، به عنوان معاملات مالکانه به حساب گرفته می‌شود. مبالغ دفتری منافع دارای حق کنترل و منافع فاقد حق کنترل به منظور انعکاس تغییرات در

منافع نسبی آنها در شرکت‌های فرعی، تعدیل می‌شود. هر گونه تفاوت بین مبلغ تعدیل منافع فاقد حق کنترل و ارزش منصفانه ما به ازای پرداخت شده یا دریافت شده به طور مستقیم در حقوق مالکانه تحت عنوان "آثار معاملات با منافع فاقد حق کنترل" شناسایی شده و به مالکان شرکت اصلی منتسب می‌شود.

فصل سوم

مهمترین منابع، ریسک و روابط

۱-۳- ریسک‌ها و استراتژی‌های شرکت جهت مدیریت ریسک

ریسک‌های شرکت‌های تابعه و هلدینگ در دو گروه ریسک‌های داخلی به مفهوم ریسک‌های قابل کنترل مرتبط با سیستم‌های مدیریتی و اجرایی درون سازمانی و ریسک‌های خارجی (محیطی) به مفهوم ریسک‌های برون سازمانی و غیرقابل کنترل، در مجموع شامل بیست عنوان ریسک تقسیم شده است.

مطابق مدل ریسک مورد بررسی، ریسک‌های خارجی به دو دسته ریسک‌های اقتصادی و ریسک‌های اجتماعی، اعتباری، سیاسی، قانونی و قراردادی تقسیم می‌شود. ریسک‌های مرتبط با بی‌ثباتی یا تغییر در قوانین و مقررات اقتصادی داخلی (کشوری) و بین‌المللی و شاخص‌های اقتصادی مانند نرخ برابری ارز، نرخ تورم و بهره بانکی را ریسک‌های اقتصادی می‌نامیم. ریسک‌های اقتصادی شامل ریسک هزینه مالی، ریسک نوسانات نرخ ارز، ریسک نوسانات قیمت سهام، ریسک نرخ تورم و ریسک بازار می‌باشد. در ادامه به شرح مختصری از ریسک‌های اقتصادی می‌پردازیم.

۱-۱-۳- ریسک هزینه مالی

این ریسک به عوامل مرتبط با هزینه‌ها و تهدیدات آشکار و پنهان تحمیل شده به شرکت به دلیل محدودیت‌ها و موانع تأمین مالی، تغییرات نرخ سود بانکی، هزینه‌های مرتبط با تأمین سرمایه در گردش مورد نیاز، تأمین منابع مالی مصوب طرح‌های توسعه‌ای و سایر موارد اشاره نمود.

جایگزینی تسهیلات گران قیمت سرمایه در گردش با تسهیلات ارزان قیمت، تهاثر بخشی از بدهی‌های بانکی با دولت با عنایت به تفاهم نامه منعقد شده دولت و بنیاد مستضعفان، جایگزینی تسهیلات بانکی با سایر منابع مالی مانند فروش دارایی‌های راکد کم بازده برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای و ... از برخی اقدامات این هلدینگ در جهت کاهش این ریسک می‌باشد.

۲-۱-۳- ریسک نوسانات نرخ ارز

عوامل مرتبط با اختلال در تأمین ارز مورد نیاز، نوسانات نرخ ارز برای حساب‌ها و اسناد دریافتی یا پرداختی با منشاء ارزی مانند درآمدهای صادراتی، مواد اولیه وارداتی، تجهیزات و اقلام خارجی را ریسک نوسانات نرخ ارز می‌نامیم. لازم است در برآورد ریسک نوسانات نرخ ارز به تراز مثبت یا منفی منابع/ مصارف ارزی مستقیم/ غیر مستقیم (هزینه‌ها/ درآمدها) شرکت که می‌تواند در اثر نوسانات ارزی (افزایشی یا کاهش) تشدیدکننده بوده و زیان آور باشد توجه نمود. ریسک نوسانات نرخ ارز می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های نقدینگی، بازار، اعتبار اسمی، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

نرخ ارز بی تردید یکی از عوامل مهم تأثیرگذار بر قیمت نهاده‌های وارداتی می‌باشد. نوسانات نرخ ارز علاوه بر قیمت نهاده‌های وارداتی در بازار داخل، بر قیمت نهاده‌های تولید شده در داخل کشور نیز اثر گذار می‌باشد. آنچه مسلم است با وجود چالش‌های ارزی کشور و تغییر سیاست‌های ارزی دولت و یا تغییر در اولویت‌های تخصیص ارزهای یارانه‌ای به واردات برخی محصولات و عدم مدیریت بازار نهاده‌های دامی از سوی وزارت جهاد کشاورزی، انتظار هرگونه افزایش قیمت مواد اولیه را در سال‌های آتی خواهیم داشت.

با توجه به میزان وابستگی بالا به اقلام وارداتی فوق‌الذکر در فعالیت دامپروری و اثرات غیر قابل انکار نرخ ارز در قیمت تمام‌شده محصولات دامپروری، اتخاذ تدابیر لازم در این بخش از زنجیره ارزش شیر و زنجیره ارزش گوشت لازم و ضروری می‌باشد.

با توجه به اینکه مواد مصرفی در دامپروری حدود ۷۸ درصد از قیمت تمام شده محصول تولیدی (شیر خام) را تشکیل می‌دهد (براساس گزارش صورت‌های مالی شش ماهه حسابرسی شده سال ۱۴۰۱ هلدینگ) و حدود ۳۰ الی ۴۰ درصد مواد مصرفی وارداتی می‌باشد که به نوعی متأثر از تغییرات نرخ ارز بوده، با تنظیم جیره اقتصادی دام‌ها می‌توان اثر تورمی آن را کاهش و از نوسانات سود خالص تا حدود قابل ملاحظه‌ای جلوگیری نمود.

ضمناً در صورت تداوم افزایش نرخ ارز به تناسب آن قیمت فروش محصول تولیدی به ویژه شیر خام در بازار رشد یافته که این امر باعث تعادل بین قیمت تمام شده تولید و نرخ فروش محصول در بازار می‌گردد.

۳-۱-۳- ریسک نوسانات قیمت سهام

رخدادهای منفی حاصل از نوسانات قیمت سهام شرکت مورد مطالعه و شرکت‌ها یا صنایع مرتبط با کسب و کار شرکت، همچنین تأثیرات منفی تغییر در قوانین و مقررات بالادستی و تغییرات بازار سرمایه بر بازار سهام شرکت و شرکت‌ها یا صنایع مرتبط با کسب و کار شرکت را ریسک نوسانات قیمت سهام می‌نامیم. ریسک نوسانات قیمت سهام می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های اعتبار مالی، نقدینگی، هزینه مالی، بازار، اعتبار اسمی، ذی نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

۳-۱-۴- ریسک نرخ تورم

ریسک نرخ تورم شامل ریسک تغییر در شاخص قیمت کالاها و خدمات مصرفی و نوسانات شدید قیمتی نهاده‌های دامی و کشاورزی و همچنین افزایش مبالغ سرمایه‌گذاری پروژه‌های توسعه‌ای می‌باشد. این ریسک با توجه به وجود خشکسالی در کشور و کاهش نسبی تولید علوفه و همچنین افزایش نرخ ارز و امکان حذف ارز دولتی بیشتر شده است. استفاده از قراردادهای استراتژیک مشارکت با کشاورزان در جهت کاشت و تأمین علوفه مورد نیاز، استفاده از ظرفیت هم‌افزایی بین شرکت‌های گروه و سایر شرکت‌های بنیاد، پیش خرید و تأمین به موقع علوفه، تأمین حداکثری اقلام اصلی کنسانتره از سازمان‌های دولتی، تأمین نهاده دامپروری بصورت واردات مستقیم که در کاهش قیمت تمام شده محصول و کیفیت مواد اولیه نقش بسزایی دارد، انجام به موقع طرح‌های توسعه‌ای و تلاش در جهت کاهش هزینه‌های سربار قابل مدیریت از جمله بهداشت، درمان، ضایعات، تلفات و تعمیر و نگهداری از برخی اقدامات این هلدینگ در جهت کاهش این ریسک می‌باشد.

۳-۱-۵- ریسک بازار

دامنه عوامل مرتبط با ریسک بازار بسیار گسترده می‌باشد. ریسک بازار شامل زیان‌های ناشی از عواملی چون نوسانات فصلی عرضه و تقاضا، رکود، نوسانات قیمت کالا در بازارهای داخلی و خارجی، تغییر در نرخ تضمینی محصولات، قیمت‌های تعزیراتی، تغییر در تعرفه واردات کالا، تغییر در تصمیمات و رویه‌های اتحادیه‌ها و انجمن‌های صنفی، تغییر در برنامه فعالان محیط کسب و کار همچون ورود یا خروج شرکت‌ها و سرمایه‌گذاران جدید یا ایجاد انحصار برای گروهی خاص، تغییر در تعرفه‌ها و قیمت‌ها در کشورهای مبدا و مقصد، تغییر در قدرت رقبا، ورود محصولات و عرضه کنندگان جدید، تغییر در سلیق و انتظارات مصرف کنندگان، تغییر در شبکه‌های عرضه کالا، خطر از دست دادن موقعیت و جایگاه بر اثر تحولات بازار عرضه و تقاضا و عملکرد رقبا و تغییرات سهامداری می‌باشند.

نرخ رشد کاهنده تقاضای موثر به دلیل افزایش قیمت‌ها، سفره غذایی مصرف کنندگان را محدود و بازار را با مخاطره همراه خواهد ساخت. تأکید بر رعایت قیمت‌های تضمینی و تعزیراتی در جهت حمایت از مصرف کنندگان مورد نظر می‌باشد. همچنین شناسایی مشتریان استراتژیک و افزایش همکاری با آنها، عقد قراردادهای بلند مدت، ورود به بازارهای جدید و تلاش در جهت افزایش صادرات، افزایش کیفیت و متمایز سازی محصولات از برخی اقدامات این هلدینگ در کاهش این ریسک می‌باشد. همچنین یکی دیگر از سیاست‌های گروه در فروش شیرخام (به عنوان محصول اصلی) به کارخانجات لبنی با برندهای معتبر مانند پاک، میهن، دامداران، کاله و ... می‌باشد که از لحاظ توان مالی و پرداخت به موقع تعهدات و شاخص‌های دوره وصول مطالبات، از وضعیت مناسبی برخوردار بوده و ریسک دریافت مطالبات از آنها بسیار پایین می‌باشد.

به طور کلی در گروه کشاورزی و دامپروری فردوس پارس، بالاترین درجه اهمیت ریسک‌های اقتصادی مربوط به ریسک نوسانات نرخ ارز و نرخ تورم می‌باشد.

این موضوع به دلیل وارداتی بودن برخی اقلام سرمایه‌ای و نهاده‌های اصلی رشته فعالیت‌ها از جمله دامپروری و گلخانه، و همچنین صادراتی بودن محصول پسته می‌باشد.

۶-۱-۳- ریسک عملیاتی

ریسک‌های عملیاتی به کلیه عدم قطعیت‌ها و خطاهای برآوردی و اجرایی احتمالی مرتبط با فرآیند تولید کالا و خدمات و اجرای پروژه‌های سرمایه‌گذاری اشاره می‌نماید. کاهش نزولات آسمانی، کاهش سطح ذخیره منابع آبی، نوسانات دمایی، تنش و استرس گرمایی، مشکلات قطعی برق و آسیب‌های وارده به تجهیزات و تأسیسات، از جمله عوامل تشدیدکننده این ریسک می‌باشد.

بنابراین، کمبود منابع آبی و کاهش تولیدات زراعی (اقلام علوفه‌ای) و محدودیت در واردات برخی اقلام مواد اولیه از مهمترین ریسک‌ها می‌باشد. کماکان ریسک‌های مربوط به تغییرات اقلیمی نیز وجود دارد. مقابله با سرمازدگی و گرمزدگی، استفاده از سیستم‌های نوین آبیاری، استفاده از ارقام بذور باکیفیت با نیاز آبی پایین، استفاده از نهال‌های دیرگل، آموزش مناسب پرسنل و رعایت کامل دستورالعمل‌های بهداشتی از برخی اقدامات این هلدینگ در کاهش این ریسک می‌باشد.

۷-۱-۳- ریسک تأمین کالا و بکارگیری تأمین کنندگان

تمامی ریسک‌های مرتبط با برون سپاری و تأمین کالا و خدمات مورد نیاز، مدیریت زنجیره ارزش و خدمات پشتیبانی مرتبط با فرآیندهای تولیدی و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری و راه‌اندازی و بهره‌برداری از آن‌ها در این گروه از ریسک‌ها طبقه‌بندی و تعریف می‌شوند. این ریسک‌ها می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک اعتبار مالی و نقدینگی، عملیاتی، نظارتی، هزینه مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک بازار و ریسک‌های فرهنگی و اجتماعی، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.

وجود مشکلات در تأمین نهاده‌های دامی خصوصاً نهاده‌های وارداتی در پی افزایش قیمت ارز در کشور و بالا رفتن بیش از حد قیمت نهاده‌های تولید داخل به دلیل مازاد تقاضا از جمله ریسک‌های ایجاد شده می‌توان نام برد که شرکت با سیاست خرید تجمیعی نهاده‌های دامپروری بصورت واردات از کشورهای تولید کننده نهاده‌های مذکور توانسته با کنترل قیمت تمام شده محصولات، ریسک تأمین کالا را کاهش دهد.

۳-۱-۸- ریسک فناوری

ریسک فناوری شامل ریسک‌های مرتبط با عدم تحقق اهداف شرکت در ارائه خدمات، تولید و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری و فعالیت‌های پشتیبانی به دلیل عدم موفقیت در تأمین زیر ساخت‌های لازم برای تأمین، بکارگیری، بهره‌برداری و توسعه فناوری‌های جدید و نوین (در ابعاد سخت افزاری، نرم افزاری) یا احتمال تغییر در فناوری و ظهور فناوری‌های جدید می‌باشد. ریسک‌های فناوری می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین‌کنندگان و ریسک‌های نظارتی و بازار باشند.

۳-۱-۹- ریسک نظارتی

عوامل مرتبط با ضعف در سیستم‌ها و رویه‌های کنترلی و نظارت‌های مدیریتی و عملیاتی بر واحدها و شرکت‌های زیرمجموعه و سیستم‌های مدیریت اطلاعات را ریسک نظارتی می‌نامند. ریسک‌های نظارتی می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های اعتبار مالی، نقدینگی، عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین‌کنندگان، هزینه مالی، بازار، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی و ریسک ذی‌نفعان باشند. با راه‌اندازی واحد حسابرس داخلی در شرکت‌های تحت پوشش و برگزاری کمیته‌های حسابرسی داخلی بصورت ماهانه و استفاده از افراد با تجربه و خبره در امر حسابرس داخلی به عنوان عضو مستقل در کمیته و همچنین بررسی نامه مدیریت شرکت‌های تابعه مجامع عمومی عادی بطور فوق‌العاده به منظور رفع توصیه‌های حسابرس در گزارش مذکور از جمله اقداماتی است که به منظور کنترل و نظارت عملیات و دستورالعمل‌ها و بهبود سیستم کنترل‌های داخلی شرکت و مدیریت کنترل ریسک انجام می‌گردد.

۳-۱-۱۰- ریسک تأمین و توسعه منابع انسانی

عوامل مرتبط با ضعف در تأمین منابع انسانی و تخصص‌های مورد نیاز، نگهداشت و توسعه منابع انسانی، عدم بهره‌وری و کارآمدی منابع انسانی، مشکلات آموزشی و حرفه‌ای در بخش منابع انسانی، غلبه سازمان‌های غیر رسمی و جذابیت بازار کار کشورهای همسایه، فرهنگ نامناسب کاری، عدم پایبندی به تعهدات سازمانی، شکایت و اقامه دعوی از طرف نیروهای انسانی، عدم آشنایی و اشراف افراد به رویه‌ها، روش‌ها و قوانین سازمان را ریسک تأمین و توسعه منابع انسانی می‌نامند. ریسک‌های تأمین و توسعه منابع انسانی می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های عملیاتی، فناوری، نظارتی، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذی‌نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.

۳-۱-۱۱- ریسک تأمین و توسعه نیروهای مدیریتی

عوامل مرتبط با ضعف در تأمین، نگهداشت و توسعه منابع انسانی مدیریتی، ناکارآمدی در بخش‌های مدیریتی و تصمیمات و اقدامات نادرست مدیران اجرایی بکار گرفته شده و سطح بهره‌وری و کارآمدی نیروهای مدیریتی را ریسک تأمین و توسعه نیروهای مدیریتی می‌نامیم. این ریسک می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها، بخصوص ریسک‌های استراتژی داخلی و خارجی، عملیاتی، تأمین کالا و بکارگیری تأمین‌کنندگان، فناوری، نظارتی، تأمین و توسعه منابع انسانی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذی‌نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

۱۲-۱-۳- ریسک نقدینگی

ریسک نقدینگی به ریسک‌های مالی مرتبط با بالابودن دوره وصول مطالبات، بی‌ثباتی در تأمین جریان نقدینگی و وجوه تعهد شده از طرف بانک‌ها و تأمین کنندگان سرمایه اشاره دارد. کنترل مناسب هزینه‌ها، قراردادهای مناسب و استراتژیک با مشتریان اصلی، خریدهای گروهی و قراردادهای استراتژیک با تأمین‌کنندگان اصلی نهاده‌ها، دریافت تسهیلات بانکی مناسب و ارزان قیمت و فروش دارایی‌های راکد در جهت تأمین نقدینگی، کاهش دوره وصول مطالبات بهبود، دوره پرداخت تعهدات از اقدامات لازم در جهت پاسخ به این ریسک می‌باشد.

۱۳-۱-۳- ریسک سیاسی

ریسک‌های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران‌ها، بی‌ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین‌المللی از جمله انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تاثیر آن‌ها بر کسب و کار و فرآیندهای تصمیم‌گیری می‌باشد. آنچه مشهود است در حال حاضر با تغییر دولت، شرایط جدیدی در فضای کسب و کار فراهم شده است و از طرفی تداوم تحریم‌ها تأثیر به‌سزایی در مقدار و قیمت واردات برخی اقلام نهاده‌های کشاورزی و مواد اولیه و همچنین برخی تجهیزات در صنعت دامپروری و تجهیزات مدیریت اقلیم در گلخانه‌ها و داشته و صادرات را نیز با چالش‌هایی مواجه نموده است.

فصل چهارم

نتایج عملیات و چشم انداز

۴-۱- صورت سود و زیان

۴-۱-۱- سود و زیان جداگانه

خلاصه عملکرد شرکت اصلی برای سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ به صورت زیر بوده است:

(مبالغ به میلیون ریال)

درصد رشد	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۳۰۴,۷	۳,۱۱۴,۹۷۵	۱۲,۶۰۴,۸۰۷	درآمدهای عملیاتی
۴۴,۹۹	(۲۲۳,۴۱۵)	(۳۲۳,۹۱۹)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۳۲۴,۷	۲,۸۹۱,۵۶۰	۱۲,۲۸۰,۸۸۸	سود عملیاتی
-	-	(۱۳۵,۰۱۸)	هزینه‌های مالی
۶۳۱,۲	۸,۴۴۲	۶۱,۷۲۴	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۳۲۱,۰	۲,۹۰۰,۰۰۲	۱۲,۲۰۷,۵۹۴	سود عملیات قبل از مالیات
۵,۲۷۹,۴	(۲۸۶)	(۱۵,۳۸۵)	هزینه مالیات بر درآمد
۳۲۰,۵	۲,۸۹۹,۷۱۶	۱۲,۱۹۲,۲۰۹	سود خالص
			سود پایه هر سهم
۳۲۴,۵	۲۴۱	۱,۰۲۳	سود عملیاتی هر سهم- ریال
(۱,۱۳۹,۹)	۱	(۷)	سود غیرعملیاتی هر سهم- ریال
۳۲۰,۵	۲۴۲	۱,۰۱۶	سود پایه هر سهم- ریال

۲-۱-۴- سود و زیان تلفیقی

خلاصه عملکرد تلفیقی برای سال‌های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ به صورت زیر بوده است:

(مبالغ به میلیون ریال)

درصد رشد	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۱۱۱,۱	۴۶,۱۳۱,۵۱۷	۹۷,۳۸۳,۱۰۱	درآمدهای عملیاتی
۱۰۷,۸	(۳۷,۱۸۴,۵۸۴)	(۷۷,۲۵۸,۴۹۴)	بهای تمام‌شده درآمدهای عملیاتی
۱۲۴,۹	۸,۹۴۶,۹۳۳	۲۰,۱۲۴,۶۰۷	سود ناخالص
۹۷,۴	(۲,۴۳۱,۳۲۳)	(۴,۸۰۰,۲۹۶)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۱۷۱,۱	۲۹۴,۴۰۰	۷۹۸,۱۸۹	سایر درآمدها
۳۹,۸	(۱,۵۴۷,۹۸۵)	(۲,۱۶۳,۵۴۶)	سایر هزینه‌ها
۱۶۵,۳	۵,۲۶۲,۰۲۵	۱۳,۹۵۸,۹۵۴	سود عملیاتی
۹۱,۴	(۲۱۴,۶۵۷)	(۴۱۰,۸۸۳)	هزینه‌های مالی
۷۴۷,۵	۱,۷۷۴,۱۲۶	۱۵,۰۳۵,۳۳۲	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۳۱۹,۰	۶,۸۲۱,۴۹۴	۲۸,۵۸۳,۴۰۳	سود عملیات قبل از مالیات
۴۱۳,۲	(۹۵,۸۴۸)	(۴۹۱,۹۱۳)	هزینه مالیات بردرآمد
۳۱۷,۷	۶,۷۲۵,۶۴۶	۲۸,۰۹۱,۴۹۰	سود خالص
			قابل انتساب به
۳۶۰,۱	۳,۰۵۵,۷۹۸	۱۴,۰۵۸,۴۱۱	مالکان اصلی شرکت
۲۸۲,۴	۳,۶۶۹,۸۴۸	۱۴,۰۳۳,۰۷۹	منافع فاقد حق کنترل
			سود پایه هر سهم قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی
			سود پایه هر سهم
۱۹۱,۰	۱۹۹	۵۷۹	سود عملیاتی هر سهم- ریال
۹۵۸,۹	۵۶	۵۹۳	سود غیرعملیاتی هر سهم- ریال
۳۵۹,۶	۲۵۵	۱,۱۷۲	سود پایه هر سهم- ریال

۴-۲- صورت وضعیت مالی

۴-۲-۱- صورت وضعیت مالی جداگانه

صورت وضعیت مالی شرکت اصلی به شرح زیر است:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۰-۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
دارایی ها		
دارایی های غیر جاری		
۲۳,۸۷۰	۲۳,۵۰۸	دارایی های ثابت مشهود
۶	۱,۳۴۹	دارایی های نامشهود
۶,۸۷۳,۳۱۰	۴۷,۲۹۳,۹۴۵	سرمایه گذاری های بلند مدت
۱۰,۱۶۶,۹۵۶	۱۹,۵۱۵,۵۴۱	دریافتی های بلند مدت
۱۷,۰۰۶,۱۴۲	۶۶,۸۳۴,۳۴۳	جمع دارایی های غیر جاری
دارایی های جاری		
۵۷۹	۴,۴۲۲	پیش پرداخت ها
۴,۲۵۳,۶۲۴	۲۲,۶۶۶,۸۸۴	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۱۵۶,۸۷۳	۱,۵۴۳,۲۶۰	موجودی نقد
۴,۴۱۱,۰۷۶	۲۴,۲۱۴,۵۶۶	جمع دارایی های جاری
۲۱,۴۲۷,۲۱۸	۹۱,۰۴۸,۹۰۹	جمع دارایی ها
حقوق مالکانه و بدهی ها		
حقوق مالکانه		
۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه
۳۷۱,۰۰۹	۹۸۰,۶۱۹	انداخته قانونی
۲,۷۵۹,۴۸۹	۱۱,۷۰۲,۰۸۸	سود انباشته
۱۵,۰۳۰,۴۹۸	۲۴,۶۸۲,۷۰۷	جمع حقوق مالکانه
بدهی ها		
بدهی های غیر جاری		
۶,۱۵۵,۸۲۴	۵۶,۵۳۸,۷۰۹	پرداختی های بلند مدت
۲۲,۸۳۴	۳۴,۵۹۸	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۶,۱۷۸,۶۵۸	۵۶,۵۷۳,۳۰۷	جمع بدهی های غیر جاری
بدهی های جاری		
۱۶۵,۵۵۱	۹,۷۷۷,۲۲۴	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۵۱۱	۱۵,۶۷۱	مالیات پرداختی

شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
جمع بدهی های جاری	۹.۷۹۲.۸۹۵	۱۶۶.۰۶۲
جمع بدهی ها	۶۶.۳۶۶.۲۰۲	۶.۳۴۴.۷۲۰
جمع حقوق مالکانه و بدهی ها	۹۱.۰۴۸.۹۰۹	۲۱.۴۷۵.۲۱۸

۲-۲-۴- صورت وضعیت مالی تلفیقی

صورت وضعیت مالی تلفیقی به شرح زیر است:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
دارایی ها		
دارایی های غیر جاری		
دارایی های ثابت مشهود	۱۰۸.۵۴۰.۷۴۰	۲۰.۷۳۳.۴۴۷
دارایی های زیستی مولد	۲۰.۷۷۸.۳۹۹	۱۱.۴۶۰.۶۳۹
سرقفلی	۶۸.۳۷۴	۷۷.۶۸۴
دارایی های نامشهود	۳.۹۷۲.۷۱۷	۲۰.۱۹۶.۰۹
سایر سرمایه گذاری های بلند مدت	۵۹۲.۰۲۳	۵۵.۷۹۸
دریافتی های بلندمدت	۹۰۲.۲۱۱	۳۴۹.۵۰۹
سایر دارایی ها	۱۵۵.۲۳۴	۹۱.۴۳۴
جمع دارایی های غیر جاری	۱۳۵.۰۰۹.۶۹۸	۳۴.۷۸۸.۱۲۰
دارایی های جاری		
پیش پرداخت ها	۱.۶۵۶.۱۲۳	۱.۰۸۴.۹۶۷
موجودی مواد و کالا	۱۹.۹۳۷.۵۷۸	۱۰.۸۳۹.۵۹۸
دارایی زیستی غیر مولد	۴۰.۱۱۸۸۳	۱.۹۶۶.۵۹۶
دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها	۱۱.۴۱۶.۰۳۱	۲.۸۱۸.۶۵۸
سرمایه گذاری های کوتاه مدت	۱۲۲.۴۹۱	۸.۹۸۷
موجودی نقد	۳.۷۸۶.۲۵۷	۶۳۷.۳۶۳
	۴۰.۹۳۰.۳۶۳	۱۷.۳۵۶.۱۶۹
دارایی های غیر جاری نگهداری شده برای فروش	۴۱۸.۰۵۲	۱۱۵.۰۷۴
جمع دارایی های جاری	۴۱.۳۴۸.۴۱۵	۱۷.۴۷۱.۲۴۳
جمع دارایی ها	۱۷۶.۳۵۸.۱۱۳	۵۲.۲۵۹.۳۶۳
حقوق مالکانه و بدهی ها		
حقوق مالکانه		

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه
۶۷۶,۸۹۶	۶۷۶,۸۹۶	آثار معاملات با منافع فاقد حق کنترل
۸۳۵,۹۳۷	۱,۶۴۳,۹۰۶	اندوخته قانونی
۲,۸۱۰,۳۷۵	۱۳,۸۶۰,۷۶۲	سود انباشته
۱۶,۳۹۳,۲۰۸	۲۸,۱۸۱,۵۶۴	حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان اصلی شرکت
۱۰,۹۷۴,۱۵۸	۶۱,۱۲۱,۶۹۰	منافع فاقد حق کنترل
۲۷,۳۶۷,۳۶۶	۸۹,۳۰۳,۲۵۴	جمع حقوق مالکانه
بدهی ها		
بدهی های غیر جاری		
۱۰,۶۷۲,۹۶۳	۶۴,۶۲۴,۹۳۰	پرداختی های بلندمدت
۱,۰۲۷,۱۰۷	۱,۰۳۵,۸۹۲	تسهیلات مالی بلند مدت
۹۳۱,۳۵۵	۱,۹۷۸,۹۰۷	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۳۱,۸۷۲	۲۲۵,۲۵۴	حصه بلند مدت در آمد انتقالی
۱۲,۷۶۳,۲۹۷	۶۷,۸۶۴,۹۸۶	جمع بدهی های غیر جاری
بدهی های جاری		
۹,۹۷۸,۸۰۷	۱۵,۷۴۰,۴۰۴	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
۱۱۵,۷۸۸	۵۸۱,۹۰۶	مالیات پرداختی
۵۲۱,۴۷۵	۱۳۲,۵۸۹	سود سهام پرداختی
۸۱۵,۹۷۳	۱,۵۵۳,۶۸۳	تسهیلات مالی
۱۸,۲۶۱	۱۲,۲۷۶	حصه جاری در آمد انتقالی
۶۷۸,۳۹۶	۱,۱۶۹,۰۱۵	پیش دریافت ها
۱۲,۱۲۸,۷۰۰	۱۹,۱۸۹,۸۷۳	جمع بدهی های جاری
۲۴,۸۹۱,۹۹۷	۸۷,۰۰۵۴,۸۵۹	جمع بدهی ها
۵۲,۲۵۹,۳۶۳	۱۷۶,۳۵۸,۱۱۳	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

۳-۴- صورت جریان های نقدی

۱-۳-۴- صورت جریان های نقدی جداگانه

جدول زیر صورت جریان های نقدی شرکت اصلی را برای سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ نشان می دهد:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی		
۲,۴۲۶,۶۲۸	۴,۹۵۷,۶۰۰	نقد حاصل از عملیات
(۱۳,۷۷۴)	(۲۲۵)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بردرآمد
۲,۴۱۲,۸۵۴	۴,۹۵۷,۳۷۵	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۷,۲۰۳)	(۲,۶۴۴)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
-	(۱,۸۰۲)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
(۳,۲۹۷,۱۶۷)	(۳,۳۴۸,۵۸۵)	پرداخت های نقدی برای سایر دارایی ها
۴,۱۲۵	۵۲,۰۰۱	دریافت های نقدی ناشی از سود سایر سرمایه گذاری ها
(۳,۳۰۰,۲۴۵)	(۳,۳۰۱,۰۳۲)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۸۸۷,۳۹۱)	۱,۶۵۶,۳۴۳	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت های تأمین مالی
-	۱,۰۰۰,۰۰۰	دریافت های نقدی ناشی از تسهیلات
-	(۱,۰۰۰,۰۰۰)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
-	(۱۳۵,۰۱۸)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
۳,۴۱۷,۱۶۷	۲,۴۹۵,۵۲۱	دریافت های نقدی از سهامدار (بابت طرح ها)
(۲,۴۴۴,۰۰۰)	(۲,۶۴۰,۰۰۰)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام
۹۷۳,۱۶۷	(۲۷۹,۴۹۷)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی
۸۵,۷۷۶	۱,۳۷۶,۸۴۶	خالص افزایش در موجودی نقد
۷۰,۹۱۸	۱۵۶,۸۷۳	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۱۷۹	۹,۵۴۱	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۵۶,۸۷۳	۱,۵۴۳,۲۶۰	موجودی نقد در پایان سال
۵۲۸,۸۵۸	۴۷,۸۸۸,۳۶۴	معاملات غیر نقدی

۲-۳-۴- صورت جریان های نقدی تلفیقی

جدول زیر صورت جریان های نقدی تلفیقی را برای سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ نشان می دهد:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی		
۱۰,۵۳۶,۸۲۳	۱۰,۰۶۶,۸۰۱	نقد حاصل از عملیات
(۳۸,۷۳۷)	(۸۶,۲۱۷)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۱۰,۴۹۸,۰۸۶	۹,۹۸۰,۵۸۴	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری		
۳۸۱,۶۸۴	۱۳,۲۷۵,۱۴۷	دریافت های نقدی ناشی از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۳,۶۷۷,۵۲۳)	(۶,۳۴۳,۲۷۷)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
۳,۷۸۵,۱۰۹	۶,۱۹۷,۲۰۹	دریافت های نقدی ناشی از فروش دارایی های زیستی مولد
(۶,۱۵۶,۸۲۱)	(۱۱,۹۱۸,۰۴۰)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های زیستی مولد
-	۱۱۰,۱۱۵	دریافت های نقدی ناشی از فروش دارایی های نامشهود
(۷۶,۶۲۹)	(۱,۸۴۳,۴۷۵)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
-	۱۸۲,۵۷۶	دریافت های نقدی حاصل از تحصیل شرکت های فرعی
(۵۵,۷۷۹)	(۵۱۵,۳۱۰)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سایر سرمایه گذاری های بلندمدت
-	(۱۱۳,۵۰۴)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سایر سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۴۳,۹۵۵	۱۹۸,۰۸۳	دریافت های نقدی ناشی از سود سپرده های بانکی
(۵,۵۷۶,۰۰۴)	(۷۷۰,۴۷۶)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۴,۷۴۲,۰۸۲	۹,۲۱۰,۱۰۸	جریان خالص ورود نقد قبل از فعالیت های تأمین مالی
جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تأمین مالی		
۵۷۰,۶۰۰	۱,۴۱۰,۴۲۴	دریافت های نقدی ناشی از تسهیلات
(۷۸۲,۷۳۰)	(۷۶۰,۴۱۱)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱۵۴,۵۷۳)	(۲۳۰,۱۵۸)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
(۲,۴۴۴,۰۰۰)	(۲,۶۴۰,۰۰۰)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به مالکان شرکت اصلی
(۱,۹۸۰,۴۹۳)	(۳,۹۱۹,۳۵۴)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام به منافع فاقد حق کنترل
(۴,۷۹۱,۱۹۶)	(۶,۱۳۹,۴۹۹)	جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی

۱۴۰۰	۱۴۰۱	شرح
(۴۹,۱۱۴)	۳,۰۷۰,۶۰۹	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۶۸۷,۲۹۵	۶۳۷,۳۶۳	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
(۸۱۸)	۷۸,۲۸۵	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۶۳۷,۳۶۳	۳,۷۸۶,۲۵۷	مانده موجودی نقد در پایان سال
۱,۰۴۹,۵۵۱	۴۸,۸۱۷,۰۵۷	معاملات غیر نقدی

فصل پنجم اطلاعات آینده نگری

۱-۵- اهداف بودجه

- توسعه ظرفیتهای تولید؛
- مدیریت نقدینگی؛
- اعمال کنترل‌های داخلی و کاهش هزینه‌ها؛
- اقدامات ساختاری و دانش بنیان؛
- توسعه کشت و گسترش مدل‌های مشارکت؛
- هم‌افزایی و افزایش بهره‌وری؛

۲-۵- برنامه های آتی برای سال ۱۴۰۲

- برنامه ریزی جهت تکمیل زنجیره های تولید، توزیع و فروش در سطح گروه؛
- تکمیل طرحهای توسعه ای در دست اجرا و بهره برداری از پروژه های مذکور؛
- تکمیل حوزه های کسب و کارهای در حال توسعه مانند حوزه فعالیت دام سبک و سنگین، آبیاری پروری، گلخانه و کاهش ریسک و افزایش بازدهی در سطح فعالیتهای مذکور؛
- برنامه ریزی جهت ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس؛
- برگزاری و شرکت در جلسات هم اندیشی کارشناسی؛
- رصد نمودن تحولات و متغیرهای کلان اقتصادی و شناسایی فرصت ها و تهدیدهای مرتبط با آن؛
- کنترل مؤثر هزینه های عمومی و تشکیلاتی شرکت در جهت کاهش و حذف هزینه های غیر ضروری؛
- واردات نهاده های دامی و صادرات محصولات کشاورزی و دامپروری به کشورهای همسایه و سایر کشورهای منطقه؛

۳-۵- پیش بینی عملکرد سال ۱۴۰۲ مبتنی بر اطلاعات آینده نگر

- افزایش ۳۰ درصدی در آمد عملیاتی؛
- افزایش ۳۰ درصدی سود عملیاتی؛
- بهره وری تولید کل پرسنل ۷ درصد؛

فصل ششم

مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

۶-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد مربوط

شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس با توجه به خط مشی کیفیت و استراتژیک، اهداف کلان و عملیاتی، شاخص ها و معیارهای عملکرد را در حوزه های زیر تعریف نموده که بطور مستمر پایش و اندازه گیری می شوند. شاخص ها و معیارهای مذکور متناسب با اهداف استراتژیک شرکت در حوزه های مختلف تعریف شده اند.

۶-۱-۱- شاخص و معیارهای عملکرد مالی

- منظر مالی

- افزایش ثروت سهامداران، ایجاد ارزش و حفظ ارزش؛
- افزایش سود ناخالص عملیاتی شرکت؛
- کاهش دوره وصول مطالبات؛
- تحقق پیش بینی سود هر سهم؛
- کاهش در میزان انحراف بودجه؛

۶-۱-۲- شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش و انگیزه نیروی انسانی

- منظر رشد و یادگیری

- آموزش و افزایش دانش نیروی انسانی؛
- ایجاد و ارتقای انگیزش کارکنان؛